

| Nadace **OSF**



Výroční zpráva

Otevíráme českou
společnost

Obsah

- 01 Naše vize
- 02 Jak si vede občanská společnost v České republice?
- 03 Silnější občanská společnost
- 04 Zodpovědnější stát
- 05 Práce Nadace v číslech
- 06 Jak hospodaříme
- 07 Třicet let Nadace OSF
- 08 Dárci nadace

Výroční zpráva 2021
Nadace OSF

Hradecká 92/18
130 00 Praha 3

osf@osf.cz
www.osf.cz

Pečujeme o demokracii v Česku:

Podporujeme a vzděláváme občanskou společnost a rozvíjíme stát, kde mají všichni rovné šance a zapojují se do dění ve svém okolí.

Třicet let Nadace OSF rozvíjí českou občanskou společnost, otevírá opomíjená témata a vytváří prostor pro dialog. Věříme, že klíčem ke vzájemnému porozumění je osvěta, proto spolupracujeme s organizacemi i aktivními jedinci se širokým záběrem – společně pomáháme dětem a jejich rodičům na cestě ke vzdělání, podílíme se na ozdravování krajiny, zasazujeme se o transparentnost veřejné správy, podporujeme občanský aktivismus a zvyšujeme mediální gramotnost. Naším hlavním kritériem není téma, ale dopad, pozitivní změna a její udržitelnost.

Zdravá a stabilní demokracie se neobejde bez součinnosti státu – státní správy, samospráv, politické reprezentace. Společně pracujeme na digitalizaci státu a posilujeme vztahy mezi neziskovými a státními aktéry. Občanská společnost a zodpovědný stát k sobě neoddělitelně patří, vzájemně se doplňují a podporují.

Co děláme

- financujeme projekty, posílení kapacit a rozvoj dovedností neziskových organizací
- propojujeme zástupce veřejného, byznysového, neziskového či akademického sektoru a hledáme s nimi společné cesty k řešení nejpálčivějších společenských problémů
- umožňujeme lidem být aktivní ve veřejném prostoru a prosazovat potřebné změny
- posilujeme kritické myšlení, informovanost lidí a rozšiřujeme jejich možnosti zorientovat se např. v mediálním obsahu
- podporujeme systémové změny, které mají dlouhodobý dopad

Naše vize

Silná občanská společnost

Zodpovědný stát

Silná demokracie



NEBOJÍME SE ČELIT VELKÝM VÝZVÁM

Demokracie není samozřejmostí. Proto se staráme o to, aby měla silnou a stabilní oporu v uvědomělé občanské společnosti a zodpovědném státu.

Silná občanská společnost

To jsou aktivní lidé, kteří hájí a prosazují veřejný zájem, zodpovídají za své činy, jsou otevření dialogu a sebereflexi, umí kriticky myslet. Patří sem i profesionální organizace s kořeny v občanské společnosti, v jejíž prospěch efektivně pracují.

Zodpovědný stát

Právní stát pracující ve prospěch občanů – přístupný, otevřený, transparentní, dohlíží na to, aby bylo postaráno o všechny.

Jak naplňujeme naši vizi

- posilujeme neziskové organizace, podporujeme aktivní občany, a formujeme tak silnou občanskou společnost
- rozvíjíme kritické myšlení a aktivní přístup lidí k jejich okolí
- podporujeme přístup občanů k informacím a transparentnost veřejné správy



Jak si vede občanská společnost v České republice?

V roce 2021 Nadace OSF realizovala dva průzkumy. Jeden se zaměřil na dopad pandemie COVID-19 na občanskou společnost. Druhý na digitální kompetence v nezisku.



Pandemie ovlivnila provoz takřka všech organizací, zásadní vliv měla na 61 % z nich. Dopad pandemie byl převážně negativní, více to pocítily zejména menší organizace s nižším rozpočtem. Mezi největší problémy patřilo omezení projektových aktivit a práce s cílovými skupinami. 62 % organizací se potýkalo s nutností omezit práci se svými klienty, což má dopad na nejzranitelnější skupiny obyvatel, jako jsou senioři, matky samoživitelky, oběti domácího násilí, lidé bez domova, děti ze znevýhodněného prostředí nebo lidé s postižením.

Více než polovina dotazovaných organizací uvedla, že se v průběhu krize zhoršila situace jejích klientů. Pětina organizací navíc očekávala, že v roce 2021 bude muset aktivity a služby omezit výrazněji; každá desátá očekávala, že bude muset snižovat počet pracovníků.

Téměř třetina neziskových organizací se setkala s kyberútokem, zároveň se nebojí inovativních technologických vylepšení, jako jsou elektronické podpisy. Ty největší z nich se z hlediska přístupu k IT podobají komerčním firmám. Pandemie akcelerovala pořizování nástrojů pro online meetingy i v neziskovém sektoru. 81 % všech neziskových organizací si pořídilo nějaký nástroj na online komunikaci.

Reakce na výsledky průzkumů

- Mediální zviditelnění potřeb a práce neziskových organizací v době krize
- Vytvoření platformy dárců pro podporu organizací zasažených pandemií
- Upozornění na důsledky pandemie na Radě vlády pro nestátní neziskové organizace
- Grantová výzva zaměřená na potřeby organizací v digitální oblasti

Kde můžete průzkumy najít:

www.osf.cz/publikace

Rok 2021 v kostce

Silnější občanská společnost



Naučili jsme zástupce občanského sektoru, jak kolem sebe budovat komunity

Úspěšné budování komunity si žádá čas, vytrvalost, inovativní myšlení a specifické know-how. Po dvou letech intenzivní spolupráce s více než třemi desítkami českých, slovenských a maďarských organizací víme, že efektivní „constituency building“ je možný jen se správným typem podpory. Její neodmyslitelnou součástí je sdílení zkušeností se stovkou dalších organizací, finanční a mentoringová podpora, desítky workshopů a konzultací. V roce 2021 od nás odcházejí stabilnější a sebevědomější organizace, které dokáží oslovit a zapojit nové lidi jako dobrovolníky, dárce, signatáře petic a přizvat je k řešení důležitých společenských témat, od ochrany životního prostředí až po zlepšování českého školství.

Pěšky městem pro všechny / Stronger Roots by Nadace OSF

Málokdo si pod budováním komunity představí něco takového, jako je rebranding. Jak může nové jméno, značka a logo rozšířit komunitu podporovatelů nebo ji utužit? I to se honilo hlavou zástupkyním organizace s původním názvem „Pražské matky“. Jenže značka není jen logo, je to pocit. Pocit, že se můžete zapojit, pocit, že můžete společně udělat města příjemnější, cestu do školy bezpečnější, chůzi městem pohodlnější. A tak organizace – nyní s názvem „Pěšky městem“ – identifikovala právě rebranding jako cestu k oslovení a utužení vztahů se svými příznivci a díky sérii společných setkání, konzultací a mentoringu v programu Stronger Roots jej byla schopna dotáhnout do zdárného konce. S novým jménem se organizace dostala do povědomí novinářů, výzkumníků i studentů, zmobilizovala své fanoušky a zorganizovala úspěšnou fundraisingovou kampaň, rozšířila platformu Chodci sobě a otevřela svou základnu pro všechny nadšené chodce. Protože MĚSTO ŽIJE TAM, KDE JSOU CHODCI.

STRONGER
ROOTS

Soustředíme se na slepá místa ve společnosti, která nikdo jiný nepodporuje

Digitál: Pandemie, lockdown, home office – všichni jsme se náhle přesunuli do online světa, pracovali a komunikovali na dálku, řídili své organizace distančně. V reakci na pandemii COVID-19 jsme grantem a individuálními konzultacemi podpořili rozvoj digitálních technologií v nezisku. 21 organizací tak mohlo využívat online a digitál efektivněji a přizpůsobit svou práci krizové době.

Crowdfunding: Drobní individuální dárci jsou klíčoví pro spoustu organizací, které ale mnohdy neví, jak je správně oslovit. Společně s komunikačními a fundraisingovými experty jsme pomohli patnácti odvážným organizacím nastavit jejich crowdfundingové kampaně. Částku vybranou na projekty zaměřené například na ochranu životního prostředí, ochranu zvířat nebo zvýšení informovanosti o českém vodárenském průmyslu jsme zdvojnásobili.

Výsledky našich grantistů monitorujeme:

V programu Active Citizens Fund jsme v roce 2021 přečetli více než osm desítek monitorovacích zpráv našich příjemců a uskutečnili 34 monitorovacích návštěv. Úspěchy každého našeho grantisty nás nesmírně těší. Zároveň oceňujeme, že grantisté se neostýchají s námi sdílet i to, co nespĺnilo jejich původní očekávání – protože i menší neúspěchy jsou cennou lekcí a odrazovým můstkem do budoucna.

Malí, ale akční: Napříč republikou existují menší iniciativy, které se snaží nastartovat dění ve svém okolí. Aby mohla i začínající uskupení rozvíjet občanské aktivity ve svých komunitách, vytvořili jsme akční granty. V roce 2021 jsme podpořili 37 organizací.

Odvahu jsme potřebovali už na samotném začátku, když jsme se rozhodli psát náš projekt. Je to pro nás vážně velká věc. Do té doby jsme byli spolkem přátel, který se nepravidelně scházel a realizoval dílčí aktivity ve městě. Bylo to vlastně rozhodnutí vedoucí k prvním krokům přeměny našeho spolku na profesionální organizaci. Taky si myslím, alespoň podle reakcí okolí, že rozhodnutí jít právě do Janova taky chtělo jistou dávku odvahy. Aktivní občané jsou podle mého základním kamenem každé zdravé společnosti. Přál bych si, aby náš příběh někoho inspiroval k tomu, aby se stal aktivním ve svém okolí.

Petr Globočnick, MY Litvínov



Budujeme silnější a aktivnější regiony

Ústecký, Moravskoslezský a Karlovarský kraj čelí nemalým výzvám, neschází jim ale velký potenciál. V našich grantových řízeních dbáme na to, aby do těchto krajů směřovala dostatečná podpora. V roce 2021 jsme podpořili celkem 34 regionálních projektů. Moravskoslezský kraj má v Nadaci OSF specifické místo, v roce 2021 jsme dedikovali extra 1,5 mil. Kč na zvýšení občanské angažovanosti v kraji.

Mediálním vzděláváním v knihovnách pomáháme rozvíjet kritické myšlení

Knihovny nejsou jen komunitními ostrůvky kultury a poznání, ale především spolehlivými průvodkyněmi na cestě informační smrtí 21. století. Úzce spolupracujeme s knihovnami napříč celou republikou a úspěšně posilujeme jejich roli nositelek mediální gramotnosti. V roce 2021 jsme zahájili Cyklus mediálního vzdělávání pro 14 vybraných pracovníků, tzv. učičích knihovníků a knihovnic, kteří budou předávat své know-how dále. Finanční grant na mediální vzdělávání veřejnosti poskytujeme celkem 17 knihovnám ze všech koutů Česka.

Kultivujeme českou mediální scénu

Kvalitní žurnalistika by měla být mainstream. Novinářskou cenu udělujeme proto, abychom ukázali to nejlepší z české žurnalistiky a umožnili novinářům sejit se a inspirovat se. V roce 2021 jsme v Novinářské ceně po jedenácté ocenili celkem 10 českých novinářů a novinářek a 4 novinářské týmy. Do nominačního procesu cen Karla Havlíčka Borovského a Novinářské křepelky se nově povedlo zapojit 15 šéfredaktorů českých médií.

Zodpovědnější stát



Rozvíjíme včasnou péči v České republice

Včasná péče znamená začít brzy, znamená to pomáhat těm nejmenším dětem a jejich rodinám, na které stát v současnosti zapomněl. V České republice je nyní 10 % obcí, kde každé desáté dítě nedokončí základní školu a navždy ztratí možnost pokračovat na střední školu a dále se rozvíjet. V Nadaci vedeme Platformu pro včasnou péči, kde spojujeme přes čtyřicet organizací a odborníků, abychom společně změnili přístup k péči o děti ze znevýhodněného či méně podnětného prostředí v České republice. Rok 2021 byl především o sdílení zkušeností a dobré praxe jednotlivých organizací. Zahájili jsme vyjednávání s MŠMT, které tak má aktuální informace z terénu a přístup k potřebám rodin po celé České republice.

Nejslibnějším vedlejším efektem, který vidíme, je to, že díky spolupráci na společném cíli se postupně obrušují hrany mezi těmi organizacemi, které se dříve vnímaly spíše jako konkurence, neboť působí ve stejných městech či regionech. Právě díky již stálé a dobré síti kontaktů a pravidelnosti ve spolupráci a setkáních se organizace začínají přirozeně propojovat, využívat vzájemné know-how a podporu pro své dílčí aktivity apod.

*Kateřina Sirotková,
projektová koordinátorka
v Nadaci OSF*

Společně a digitálně: Pracujeme na digitální transformaci státu

Státní správa musí reflektovat požadavky 21. století. Digitální transformace státu je komplexní a zásadní proměna státní správy a samospráv i myšlení o tom, jak by stát měl fungovat. V roce 2021 jsme definovali priority pro novou vládu v oblasti digitalizace státu. Společně s Rekonstrukcí státu a Česko.Digital stojíme za iniciativou Společně a digitálně, platformou neziskových organizací pro digitální transformaci státu. Vypracovali jsme Volebního průvodce pro oblast digitalizace. Využili jsme k tomu konzultací s členy naší datové komunity.

Vytvořili jsme doporučení pro novou vládu v oblasti digitalizace. Uspořádali jsme 2 eventy, které významně vstupují do debaty o roli dat a občanských technologií v ČR: 6. ročník největšího veletrhu otevřených dat v republice Open Data Expo, kde jsme otevřeli téma dat v době pandemické krize, a 2. ročník Civic Tech Open na podporu občanských technologií, který přinesl to nejlepší z občanských prospěšných aplikací a představil iniciativu Společně a digitálně světu. Jsme tak na cestě za úspěšnou digitální transformací státu.

Pomáháme plánovat kampaně, které zásadně mění legislativu v Česku

Dobře fungující demokracie se neobejde bez aktivních občanů, kteří se angažují v politických stranách a v občanské společnosti. Učíme aktivní občany a organizace, jak efektivně a profesionálně prosazovat veřejný zájem. 47 organizacím jsme v roce 2021 poskytli advokační konzultace v rozsahu celkem 612 hodin. Ve vydané případové studii „Jak Enti zachraňovali lesy“ ukazujeme, co bylo potřeba pro úspěch kampaně Hnutí DUHA za zdravé české lesy.

Česká asociace pro vzácná onemocnění a Klub nemocných cystickou fibrózou:

Pomoc při zajištění lepší péče o pacienty se vzácným onemocněním novelou zákona o zdravotním pojištění.

proFem:

Prosazení pozměňovacích návrhů, které zlepšují ochranu obětí domácího a sexuálního násilí.

Péče bez překážek:

Pomoc při zřízení první pobytové odlehčovací služby pro děti s těžkým zdravotním znevýhodněním v Praze s možností přespání.



Práce Nadace v číslech

05

Silnější občanská společnost

98 podpořených projektů

17 podpořených krajských i městských knihoven napříč regiony v oblasti mediálního vzdělávání

přes 250 vyhodnocených projektových žádostí

75 666 521 Kč vyplacených nadačních příspěvků

70 workshopů, webinářů a sdílení zkušeností mezi organizacemi napříč nadačními programy

přes 1 200 konzultačních hodin

pro grantisty, včetně 612 specificky zaměřených na advokační práci

přes 500 000 lidí zapojených do aktivit občanské společnosti díky našim grantistům

přes 70 nových akcí a iniciativ, které zapojují občany do komunitních nebo občanských aktivit

Zodpovědný stát

5 setkání se zástupci MŠMT a připomínkování dotačního programu obědů do školek

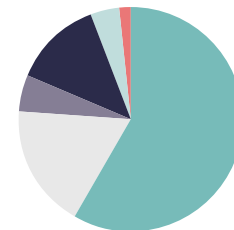
přes 400 lidí zaangažovaných v tématu otevřených dat a digitalizace

nastartování 1 společného advokačního projektu Společně a digitálně pro digitální transformaci státu

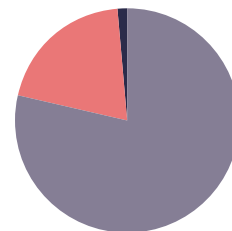
Jak hospodaříme



Přehled přijatých finančních prostředků



české a zahraniční nadace a neziskové organizace	22 318 563 Kč	●
firemní dárci	6 829 115 Kč	●
individuální dárci	1 959 501 Kč	●
ostatní (EFTA FMO_EEA Grants + Velvyslanectví Norského království, Velvyslanectví Nizozemského království)	4 923 451 Kč	●
ostatní příjmy	1 562 861 Kč	●
příjmy z nadační jistiny	589 202 Kč	●
celkem	38 182 693 Kč	



Přehled vydaných finančních prostředků

vyplacené nadační příspěvky	75 666 521 Kč	●
<i>program Active Citizens Fund kurzem k 31. 12.</i>	<i>54 705 160 Kč</i>	
vlastní projekty a rozvoj a péče o dárci	19 355 941 Kč	●
správa nadace / back office	1 080 795 Kč	●
celkem	96 103 257 Kč	

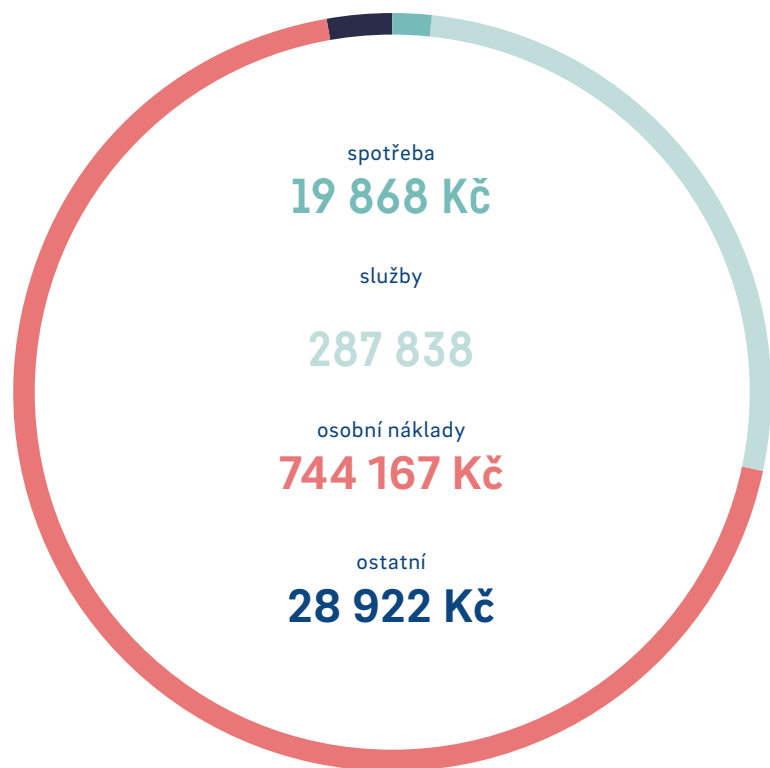
Rozvoj nadace

Péče o dárce
a komunikace

1 033 079 Kč

Správa nadace /
back office

1 080 795 Kč



Meziroční srovnání

Vyplacené nadační příspěvky



Příjmy z nadační jistiny



Výdaje na správu nadace /back office



Výdaje na správu nadace / back office činily v roce 2020 1,8 % z celkových vydaných finančních prostředků, v roce 2021 to bylo 1,14 %.

Kompletní finanční zprávu nadace najdete na webových stránkách v sekci Jak hospodaříme

<https://osf.cz/o-nas/jak-hospodarime/>

Třicet let Nadace OSF

07

V roce 2022 oslaví Nadace OSF třicet let od svého vzniku. Je to milník, dospěli jsme, zároveň toho máme hodně před sebou. Do péče o demokracii v Česku chceme zapojit všechny, kteří mají k Nadaci blízko. Za třicet let kolem nás vyrostla spousta aktivních lidí, neziskových organizací, vědců, osobností kulturního, lékařského, vědeckého světa. Od Nadace dostali svůj první impuls, inspiraci pro svůj další život. Nadace formovala jejich osobnost a jejich další kariéru. Potkáváme se s tím dnes a denně. Jsou to právě tito lidé, kteří sdílí hodnoty otevřenosti, respektu a zodpovědnosti za sebe i své okolí. Jsou naší komunitou, jsou Generací OSF.

„30 let v životě každého z nás je to dlouhá doba. Za tuhle dobu udělala Nadace OSF pro rozvoj otevřené společnosti, demokracie a svobody v České republice ohromný kus neviditelné práce, který možná nikdy plně nedoceníme. Přeji Nadaci, aby nikdy neuhnula z cesty. Aby zůstala věrná svým hodnotám a vytvořila kolem sebe početnou a silnou komunitu lidí, na něž se může spolehnout. Komunitu, která půjde s ní v dobách radostných i těžkých. Přeji jí skvělý a různorodý tým složený z chytrých a schopných profíků. A v neposlední řadě bych jí přál, aby se pořád blížila k naplnění své vize a rozvíjela silnou demokracii v Česku,“ říká výkonný ředitel Nadace Robert Basch.

Výkonný ředitel nadace Robert Basch



Co přejí Nadaci k jejím třicetinám její partneri?

„Nadace OSF za třicet let své existence udělala obrovský kus práce pro rozvoj občanské společnosti v Česku – v mnoha jejích oblastech, oborech a komunitách. Přát Nadaci OSF do budoucna to nejlepší tedy znamená přát naplněný život a spravedlivé společenské podmínky nám všem. A to jde člověku docela snadno. Tak díky za vše a celému týmu hodně zdaru do dalších let.“

Petr Třešňák,
předseda spolku Naděje pro děti
úplňku



„Společné založení Nadačního fondu Eduzměna nebo odborné partnerství s Advokačním fórem, jehož tým citlivě a trpělivě pomáhá nejen našim organizacím systematicky měnit věci k lepšímu. To jsou jen některé projekty, které nás pojí. Sdílíme ale především společné hodnoty. Nadaci OSF přejeme do dalších let, aby si udržela svoji odvahu pojmenovávat věci pravými jmény a hledat řešení, která se počítají. Těšíme se na další pokračování naší spolupráce.“

Kateřina Kotasová,
programová manažerka Abakusu –
nadačního fondu zakladatelů Avastu

Co přejí Nadaci kolegové a kolegyně?

„Nabízelo by se přání, aby tu za dalších třicet let Nadace už nemusela být potřeba. Ale vzhledem k tomu, že péče o demokracii je nikdy nekončící proces a témata jako řešení diskriminace marginalizovaných skupin nebo proměna vzdělávání jsou během na dlouhou trať, přála bych Nadaci, aby mohla být nadále jistotou, podporou a partnerem pro všechny ty, kteří se k jejich řešení odhodlají a budou bojovat nejen za rovné šance pro skutečně všechny děti, ale i za všechny další hodnoty, na kterých silná občanská společnost, zodpovědný stát a silná demokracie stojí.“

Lucie Plešková

„V Advokačním fóru Nadaci přejeme, aby k sobě nadále přitahovala lidi, kteří jsou otevření, mají smysl pro týmovou hru a zajímá je, co se děje kolem. Aby díky tomu mohla rychle reagovat na potřeby občanské společnosti a pouštět se dál do podpory oblastí, kde je to třeba. Aby byla oporou těm, kteří přemýšlí nad řešením výzev naší dekády – rovného přístupu ke vzdělání, sociální a genderové nerovnosti či ekologické krize.“

Štěpán Drahokoupil a Olga Havlínová



„Nadaci OSF bych přála, aby i nadále úspěšně rostla, hrdě střežila demokratické hodnoty a posilovala soudržnou občanskou společnost otvíráním opomíjených témat a stavěním mostů, které vedou k vzájemnému porozumění. O svobodu a demokracii je třeba neustále pečovat, proto Nadaci OSF přejí hodně sil, inspirativních zaměstnanců i podporovatelů a odvahu čelit novým výzvám.“

Sandra Mikulcová

Dárci nadace



PROČ NÁS PODPORUJÍ NAŠI DÁRCI?

„Jak se ukazuje v posledních 10–15 letech po celém světě, dějiny neskončily a za udržení a rozšíření svobody je třeba se aktivně zasazovat. Líbí se mi, jak Nadace OSF systematicky podporuje rozvoj občanské společnosti, a tím i liberální demokracie u nás; podpora Nadace OSF je podle mě jedním z nejefektivnějších způsobů, jak totéž můžu podpořit já. Z mého pohledu se Nadace soustavně profesionalizuje a rozšiřuje objem podpory. Zároveň zastřešuje několik klíčových oblastí, kterým se jiní tolik nevěnují. Nevzpomenu si na žádný program či téma, u kterého bych měl pochyby ohledně jeho potřebnosti a důležitosti pro společnost. Postupem času zvyšují podíl své podpory, a to přímo na provoz Nadace OSF. Chci podpořit tým profesionálů Nadace – odvádí práci, kterou obdivuji a považuji za extrémně přínosnou pro všechny. Děkuji!“

Přemysl Zelenka,
dárce Nadace

PŘIPADÁ VÁM DŮLEŽITÉ, CO DĚLÁME? PODPOŘTE NAŠI ČINNOST, A STAŇTE TAK PO NAŠEM BOKU.

Můžete tak učinit jednoduše přes dárcovské tlačítko na našich webových stránkách – <https://osf.cz/pomahejte-s-nami/> anebo, pokud uvažujete o zásadnější podpoře a potřebujete více informací, rádi se s vámi sejdeme osobně a vše probereme. Neváhejte se nám ozvat.

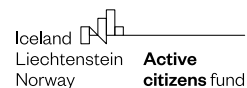
Marie Čermáková
marie.cermakova@osf.cz
tel: +420 732 600 544



Firemní partneři



Nadace a institucionální dárci



Individuální dárci

Regina a Ondřej
Bartošovi

Martin Ducháček

Martin Hájek

Jiří Hlavenka

Vít Horký

Martin Král

Marie Němcová

Libor Winkler

Přemysl Zelenka



Spolupracující partneři

human**craft**

VIA IURIS

JATKA 78

SVĚT
NEZISKOVĚK

SKAUTSKÝ
INSTITUT

rekola

ČTK ČESKÉ NOVINY

ASHOKA

NADÁCIA
OTVORENEJ
SPOLOČNOSTI

VDV
VÝBOR DOBRÉ VŮLE
Nadace Olgvy Havlové

NIOK
FOUNDATION

glopolis

skip

česko.digital

DARUJME

eduzměna
nadační Fond

rekonstrukce
státu

PRAHA
PRAGUE
PRAGA
PRAG

Nadace OSF

Kontaktní adresa: Hradecká 92/18, 130 00 Praha 3
Fakturační adresa: Prokopova 197/9, 130 00 Praha 3
Telefon: +420 222 540 979 | Kontaktní email: osf@osf.cz

Web: www.osf.cz

Facebook: [@nadace.osf](https://www.facebook.com/nadace.osf)

Twitter: [@nadaceOSF](https://twitter.com/nadaceOSF)

Instagram: [@nadaceosf](https://www.instagram.com/nadaceosf)

LinkedIn:



Číslo účtu: 100 103 8814/5500 Raiffeisenbank
IČ: 476 11 804

Ilustrace: Alžběta Göbelová, 2022

Design: Formaat, 2022