

## PILÍŘ 2

# Transverzální spolupráce

Uzávěrka pro předložení žádostí: **25. 5. 2023 ve 13:00**

# OBSAH

<b>ÚVOD</b>	<b>3</b>
<b>PILÍŘ 2: TRANSVERZÁLNÍ SPOLUPRÁCE SÍTÍ</b>	<b>4</b>
<b>1. TÉMA VÝZVY</b>	<b>4</b>
1.1 Cíle a zaměření výzvy	4
1.2 Pokyny k navrhovaným projektům	5
<b>2. POKYNY K PODÁVÁNÍ ŽÁDOSTÍ</b>	<b>9</b>
2.1 Kdo může žádost podat (kritéria způsobilosti)	9
<b>3. PROCES HODNOCENÍ A VÝBĚRU PROJEKTŮ</b>	<b>12</b>
3.1 Podání žádosti	12
3.2 Proces hodnocení a kritéria hodnocení	12
3.3 Konzultace žádostí a informační semináře	16
3.4 Kontaktní osoby	17

# ÚVOD

Silná občanská společnost je nezbytnou součástí a podmínkou demokracie. Organizace občanské společnosti plní řadu zásadních úkolů. Poskytují sociální služby, pomáhají znevýhodněným, chrání životní prostředí, hlídají veřejné úřady... Zároveň jsou nositeli hodnot, na kterých jsou země Evropské unie postaveny a které podporují, jako je budování důvěry a solidarity mezi lidmi, posilování právního státu, transparentnosti a řádné správy věcí veřejných, podpora rovnosti a ochrana lidských práv a důstojnosti.

S vědomím těchto klíčových rolí vytvořily Nadace OSF, Glopolis, Nadácia otvorenej spoločnosti a NIOK Foundation v roce 2019 konsorcium a v rámci programu Stronger Roots společně posilují kořeny občanské společnosti v České republice, na Slovensku a v Maďarsku. **Cílem programu Stronger Roots je zvýšit odolnost organizací občanské společnosti a jejich sítí, posílit jejich sociální kapitál a přispět k jejich většímu propojení s veřejností.**

Členové konsorcia v rámci programu poskytují finanční a expertní podporu a vzájemné sdílení zkušeností, a budují tak kapacity organizací občanské společnosti. Na příkladech dobré praxe zároveň ukazují, jak důležitý a příznivý dopad mají tyto organizace na společnost. V neposlední řadě také přispívají k tomu, aby se do řešení veřejných témat, kterým se organizace občanské společnosti věnují, zapojilo co nejvíce lidí.

V souladu s těmito cíli a za podpory Evropské unie z programu Občané, rovnost, práva a hodnoty (CERV) vyhlašuje konsorcium tuto grantovou výzvu zaměřenou na organizace občanské společnosti a jejich sítě z České republiky, Slovenska a Maďarska, které hájí práva a hodnoty EU, podporují je či o nich zvyšují povědomí a přispívají k aktivnímu zapojování a účasti veřejnosti. V této výzvě mohou organizace žádat o podporu ve dvou samostatných pilířích:

## **Pilíř 1: BUDOVÁNÍ KOMUNITY PŘÍZIVCŮ**

### **URČENO PRO JEDNOTLIVÉ ORGANIZACE OBČANSKÉ SPOLEČNOSTI**

Organizace mohou žádat o podporu, aby si vytvářely či posilovaly svou komunitu příznivců, dárců, dobrovolníků či partnerů (v souladu s konceptem budování komunity příznivců, který je znám také pod anglickými termíny tzv. constituency building nebo social base building).

## **Pilíř 2: TRANSVERZÁLNÍ SPOLUPRÁCE**

### **URČENO PRO SÍTĚ ORGANIZACÍ OBČANSKÉ SPOLEČNOSTI**

Sítě (platformy, asociace, střešní organizace apod.) mohou žádat o podporu, aby oslovily různorodé aktéry z oblasti státního či veřejného sektoru, nastartovaly s nimi spolupráci či partnerství, nebo již stávající vztahy posílily (v souladu s konceptem transverzální spolupráce).

Podrobné informace o tom, kdo a jak může o podporu žádat, lze nalézt v příslušné výzvě pro každý pilíř zvlášť.

# PILÍŘ 2: TRANSVERZÁLNÍ SPOLUPRÁCE SÍTÍ

## 1. TÉMA VÝZVY

### 1.1 Cíle a zaměření výzvy

Cílem této výzvy je **posílit spolupráci mezi sítěmi organizací občanské společnosti a institucemi veřejného sektoru a více zapojit do této spolupráce a do sítí obecně malé a/nebo regionální organizace občanské společnosti.**

V programu Stronger Roots poskytujeme platformám, asociacím a dalším sítím organizací občanské společnosti jedinečnou příležitost věnovat čas a kapacity svému vnitřnímu rozvoji, posílit spolupráci mezi členy a navázat užší vztahy s různými externími aktéry. V průběhu celého programu získají sítě komplexní podporu šitou na míru svým konkrétním cílům a potřebám a osvojí si dovednosti a nástroje, které jim umožní pokračovat v budování transverzální spolupráce v průběhu projektu i po jeho skončení.

#### 1.1.1. Finanční grant

V této výzvě je **vyčleněna celková částka 540 000 EUR**. Předpokládaný počet podpořených projektů v každé zemi (Česko, Slovensko a Maďarsko) je 5–10.

**Uchazeči mohou předložit jednu žádost za jednu síť a získat grant v minimální výši 10 000 EUR a maximální výši 30 000 EUR na projekt.** Spolufinancování projektu není vyžadováno.

**Povinná doba trvání grantu je 18 měsíců.**

Předpokládané datum zahájení podpořených projektů: říjen 2023

Předpokládané datum ukončení podpořených projektů: březen 2025

#### 1.1.2. Vzdělávací program

Mimo finančního grantu získají příjemci také komplexní podporu ve vzdělávacím programu, který jim zprostředkuje nové znalosti, dovednosti a možnost vzájemného sdílení zkušeností, což jim pomůže projekty úspěšně realizovat. Získají také větší porozumění konceptu transverzální spolupráce, budou umět začlenit tento přístup do své každodenní činnosti a posílit vztahy s různými aktéry mimo síť i s těmi, kteří působí uvnitř sítě.

Přesný obsah vzdělávacího programu bude jednotlivým sítím vytvořen na míru podle jejich individuálních zájmů a potřeb. **Od zástupců podpořených sítí očekáváme, že se budou účastnit následujících aktivit:**

- **Pravidelné rozhovory** (1 hodina online/offline setkání, jednou za cca 3 měsíce): od zahájení projektu až po závěrečné hodnocení budeme v úzkém kontaktu se zástupci podpořených sítí. Síť od nás dostane průběžnou zpětnou vazbu a podporu při řešení problémů, které mohou nastat v průběhu realizace projektu.
- **Akce zaměřené na výměnu zkušeností** (min. dvě půldenní společná setkání): příjemci grantu se setkají na národní nebo mezinárodní úrovni, všichni společně nebo ve specifických skupinách zaměřených na podobná témata nebo typy aktivit. Tato setkání jim umožní sdílet znalosti a zkušenosti, učit se od sebe navzájem a také získat zpětnou vazbu a inspiraci.
- **2 skupinová školení / workshopy** relevantní pro síť (zpravidla po 3–6 hodinách).
- **Individuální odborné konzultace** připravené sítím na míru v závislosti na jejich konkrétních potřebách (10 hodin v rámci projektu).
- **Mezinárodní workshop** pro všechny příjemce grantů z Maďarska, Česka a Slovenska v polovině období realizace projektů (2 dny).
- **Závěrečná konference** pro všechny příjemce grantů z Maďarska, Česka a Slovenska (2 dny).

Účast ve vzdělávacím programu vyžaduje čas a kapacitu ze strany různých pracovníků sítě. Některé akce mohou vyžadovat účast koordinátorů projektů, jiné akce mohou být přínosnější pro jiné pozice nebo členy sítě. Od vedoucích představitelů podpořených sítí se bude navíc vyžadovat účast alespoň na jedné ze dvou dvoudenních akcí (mezinárodní workshop a/nebo závěrečná konference).

### 1.1.3. Monitoring a evaluace

Od každé podpořené sítě se od počátku projektu očekává, že bude pečlivě provádět monitorování předem definovaného souboru indikátorů, očekávaných i neočekávaných dopadů, že bude hodnotit a reflektovat své výsledky a procesy spolupráce, komunikovat o výstupech projektu, sdílet osvědčené postupy a zkušenosti a předkládat průběžné a závěrečné zprávy.

## 1.2 Pokyny k navrhovaným projektům

### 1.2.1 Co je transverzální spolupráce?

Transverzální spolupráce je proces, v němž síť organizací občanské společnosti navazují strategické vztahy s jinými aktéry, kteří mají různorodé přístupy, zájmy a/nebo pohledy na věc, a spolupracují spolu s cílem společně řešit složité problémy, kterým naše společnost čelí. Strategickými vztahy není myšlena jen jednorázová interakce s někým, kdo má odlišný názor. Cílem je spíše budování dlouhodobých vztahů nejen s mírně jinými, ale i velmi odlišně smýšlejícími aktéry (mimo síť, ale případně i uvnitř sítě) a jejich systematictější zapojení do analýzy problémů sítě, stanovování cílů, plánování a realizace aktivit, evaluace a učení.

To vyžaduje, aby zástupci sítě (tj. sekretariát, rada, vedení atd.) pozorněji naslouchali odlišným partnerům uvnitř i vně sítě, snažili se jim lépe porozumět a počítali s jejich relevantními potřebami a hledisky při vytváření a realizaci postupů a strategií i při řízení sítě. Úsilí o efektivní dialog, spolupráci nebo dokonce dlouhodobé partnerství s velmi odlišnými aktéry, jako jsou vládní instituce, političtí oponenti nebo zástupci odlišných kulturních identit, často vyžaduje určitý způsob vnitřní transformace – změnu organizační kultury a způsobu smýšlení sítě, získání nových dovedností a také rozšíření hodnot.

Sítě organizací občanské společnosti do značné míry fungují jako most mezi občany, místními organizacemi občanské společnosti a kolektivním úsilím na národní úrovni, úrovni EU nebo obecně na mezinárodní úrovni. Zapojením zejména malých (tj. s ročním příjmem nižším než 25 000 EUR) a/nebo regionálních organizací, sídlících mimo hlavní město, získávají síť jednak lepší znalosti a legitimitu pro řešení společenských výzev a jednak posilují zastoupení a účast občanských iniciativ z odlehlejších či venkovských oblastí či marginalizovanějších hlasů v příslušných demokratických procesech.

Cílem této výzvy je proto podpořit ty síť občanské společnosti, které se ve svých zemích zaměřují na systematické zapojení aktérů ze dvou specifických skupin. Od sítě se očekává, že naváže spolupráci s:

- a) **institucí/institucemi veřejného sektoru** (například orgány státní správy, ministerstva, poslanci parlamentu, zástupci krajských úřadů nebo místních samospráv),
- se kterými síť dosud nejednala, nebo
  - se kterými síť již spolupracuje, ale hodlá s nimi pokročit v interakci tím, že přejde od ad hoc kontaktů k pravidelnému dialogu a koordinaci činností až po navázání strategického partnerství.

a zároveň

- b) **malými a/nebo regionálními (mimo hlavní město působícími) organizacemi občanské společnosti,**
- které se mohou přidat v roli nových členů, partnerů nebo spojenců sítě, nebo
  - které jsou stávajícími členy sítě a do jejího fungování se více zapojí

### 1.2.2 Jaké druhy činností mohou být zahrnuty?

Sítě žádající o grant se mohou opírat o své strategie, zkušenosti i aktuální potřeby a rozšířit své úsilí o spolupráci tím nejužitečnějším směrem, na kterém se členové shodnou, za předpokladu, že zapojí **obě výše zmíněné skupiny**. Očekává se, že síť zapojí vícero malých a/nebo mimo hlavní město působících organizací občanské společnosti, ale v ideálním případě se zaměří pouze na jednu instituci veřejného sektoru, nebo – pokud je to pro ně strategičtější – na jeden typ instituce veřejného sektoru v omezeném rozsahu (např. typem instituce veřejného sektoru je obec nebo vláda, ale cílem projektu je zapojit dvě různá ministerstva v dané vládě nebo pět obcí v daném regionu).

Žadatelé mohou zapojit subjekty veřejného sektoru a malé a/nebo regionální organizace v rámci celého strategického cyklu (od analýzy a plánování přes monitoring a evaluaci až po učení), nebo jen v rámci nejpřínosnějších či nejproveditelnějších strategických procesů (např. jen analýza a posouzení problému, který chtějí všichni tito aktéři řešit).

Žadatelé mohou v projektu přicházet s vlastními nápady. Způsoby, jakými osloví vybrané subjekty, jak s nimi budou jednat, navazovat a budovat vztahy i rozvíjet spolupráci by měly odpovídat povaze, možnostem a strategii sítě i vybraných institucí a organizací. Cíle projektu musí být realistické a navrhované změny by měly být dosažitelné v daném časovém rámci.

Projekty by měly obsahovat jasné zdůvodnění, proč je pro danou síť strategicky důležitá spolupráce s vybranými aktéry z obou skupin (viz 1.2.1), popis potřeb všech aktérů a způsobu, jakým síť plánuje zahrnout jejich podněty a zpětnou vazbu do fungování sítě, a jaké společné kroky budou následovat.

Žadatelé budou vyzváni, aby prokázali, že jejich síť je aktivním a transparentně fungujícím subjektem a že její členové se aktivně podílí na její činnosti i na spolurozhodování. Zároveň se od předložených návrhů očekává, že budou vytvořeny na základě společného rozhodnutí členů sítě a že se členové budou přímo spolupodílet na realizaci projektu.

## **Seznam oprávněných aktivit**

### Zapojení institucí veřejného sektoru

- revize strategie, stanov a vnitřních procesů sítě, budování konsenzu mezi členy ohledně cílů a způsobů zapojení těchto institucí
- pořádání osobních setkání, uzavřených akcí, strategických debat, workshopů nebo vyjednávacích procesů se zástupci státních/krajských/místních orgánů zabývajících se stejným tématem za účelem vytvoření společné aktivity, projektu, programu, akčního/strategického plánu nebo vize
- zapojení neutrálně nebo protichůdně nastavených státních/ krajských /místních úředníků do společné analýzy problémů, hledání řešení či faktické spolupráce na řešení konkrétního problému
- akce nebo procesy budující nebo upevňující vztahy se zástupci státních/krajských/místních orgánů (včetně neformálních setkání, budování týmů, metodicky řízených konfrontací apod.)

Zapojení malých a/nebo regionálních organizací:

- rozšíření členských aktivit směrem k těmto organizacím, včetně podpory na organizaci akcí, návštěv členských organizací, hostování zaměstnanců/kyň atd.
- zapojení těchto organizací do spoluvytváření cílů, strategie, měření dopadu, evaluace a/nebo komunikace sítě
- zapojení těchto organizací do pracovních skupin, rozhodovacích nebo statutárních orgánů sítě
- aktivity, které podporují specifické potřeby těchto organizací, jako je mapování potřeb, budování kapacit, podpora při získávání finančních prostředků atd.
- společné aktivity členů sítě (komunikační kampaň, konference, vzdělávací workshop atd.).

Aktivity projektu musejí být v souladu s hodnotami a právy EU a organizace nemohou v rámci projektu realizovat primárně náboženské aktivity.

### 1.2.3 Očekávané výsledky

Grant by měl pomoci sítím organizací občanské společnosti zapojit do svých strategických procesů širší okruh subjektů s odlišnými pohledy na věc. Očekává se zejména, že příjemci grantu:

- posílí své vztahy s institucí/institucemi veřejného sektoru a s malými a/nebo regionálními organizacemi občanské společnosti (ideálně právě spolupráce s malými a/nebo regionálními organizacemi občanské společnosti by měla být prostředkem, jak pomoci těmto organizacím více se zapojit do spolupráce s veřejnou institucí/institucemi)
- získají či rozvinou dovednosti efektivní spolupráce s různými aktéry a partnery (například dovednosti komunikovat o společných problémech, analyzovat jejich potřeby a reagovat na ně a zprostředkovávat dlouhodobý dialog a koordinované kroky)
- prohloubí své porozumění jak kontextu, v němž síť působí, tak způsobům práce s externími aktéry
- zkonsolidují síť uvnitř – posílí strategické procesy sítě, jako je analýza problémů, plánování, koordinace, sebezpojetí sítě a učení
- posílí sdílení zkušeností v rámci sektoru občanské společnosti v jednotlivých cílových zemích i v rámci visehrádského regionu jako takového.

### 1.2.4 Zásady, které by měly být součástí přípravy i realizace projektu

Poslání a celková činnost žadatelů musí **být v souladu s hodnotami a zásadami Evropské unie v oblasti základních práv, demokracie a právního státu**, jak jsou zakotveny v [Listině základních práv Evropské unie](#), a musí tato práva a hodnoty hájit, podporovat nebo o nich zvyšovat povědomí. Listina EU pokrývá širokou škálu témat, kterými se organizace občanské společnosti zabývají (např. lidská práva, rovnost, začleňování osob se zdravotním postižením, práva dětí, programy pro seniory, ochrana životního prostředí a mnoho a mnoho dalších). Žadatelé budou požádáni, aby ve své žádosti popsali, jakým



způsobem hájí, podporují nebo zvyšují povědomí o některém z těchto práv a hodnot, a aby prohlásili, že jejich činnost včetně navrhovaného projektu je v souladu s těmito právy a hodnotami. Jejich soulad bude posouzen v průběhu výběrového řízení.

Dále očekáváme, že žadatelé a jejich projekty budou **respektovat genderovou rovnost a nediskriminaci**. Ochrana těchto hodnot by měla být začleněna do přípravy projektů, všechny podpořené organizace budou také později požádány, aby vyhodnotily, jak jejich projekty přispěly k prosazování genderové rovnosti a jaké pozitivní změny přinesly. Abychom úspěšné žadatele v tomto úsilí podpořili, nabídneme jim v tomto tématu nepovinné školení nebo individuální konzultace.

V neposlední řadě je pro nás velmi důležitá otázka **ochrany dětí a zvláště zranitelných dospělých**. Úspěšní žadatelé budou proto požádáni, aby předložili svou vlastní Politiku ochrany dětí nebo se řídili [Politikou ochrany dětí a zvláště zranitelných dospělých Nadace OSF](#) a zavázali se, že jejich zaměstnanci/kyně, činnosti a programy nepůsobil žádnou újmu dětem a zranitelným dospělým, a provedli s tím související posouzení rizik. Úspěšní žadatelé budou na toto téma proškoleni.

## 2. POKYNY K PODÁVÁNÍ ŽÁDOSTÍ

### 2.1 Kdo může žádost podat (kritéria způsobilosti)

V České republice je tato výzva otevřena různým formám **sítí** (např. platformám organizací občanské společnosti, asociacím, střešním organizacím, koalicím, dlouhodobým pracovním skupinám atd.), které působí v sektoru občanské společnosti v **jakékoli tematické oblasti** (zdravotnictví, vzdělávání, sociální služby, ochrana životního prostředí, komunitní rozvoj atd.) a mohou se vyznačovat různou mírou **geografické působnosti** (působí na místní, regionální a/nebo celostátní úrovni) a které:

- sídlí v České republice;
- jsou nevládní neziskové organizace, které jsou právní osobou registrovanou na území České republiky a jsou zákonem definovány jako **spolek, ústav, obecně prospěšná společnost, nadace či nadační fond, zájmové sdružení právnických osob**, nebo – pokud síť nemá právní subjektivitu – může jako žádající organizace vystupovat její registrovaná členská organizace.
- jsou registrovány nebo existují alespoň 2 roky (pokud síť nemá právní subjektivitu –její registrovaná členská organizace musí být registrována alespoň po dobu 2 let před podáním žádosti),
- mají alespoň 10 členských organizací občanské společnosti\* v dané zemi (pokud žádá síť, jejímiž členy jsou také sítě, musí být počet členů těchto členských organizací dohromady vyšší než 10)
- jejich poslání a činnost jsou v souladu s právy a hodnotami EU, které hájí, podporují nebo o nich zvyšují povědomí (viz [Listina základních práv Evropské unie](#)). Prohlášení o souladu sítě s těmito právy a hodnotami musí být součástí návrhu projektu.

\*Členem se rozumí organizace občanské společnosti, která se pravidelně podílí na činnosti a provozu sítě. Rozvinutější sítě často umožňují dvě nebo více forem/úrovní zapojení, mohou to být například plnoprávní členové, pozorovatelé, ale i přidružení členové atd. Pokud je k dispozici doklad o jejich aktivním zapojení do sítě, lze všechny tyto formy/úrovně považovat za členy.

Dále budou všichni úspěšní žadatelé vyzváni, aby se zavázali k účasti ve vzdělávacím, který je součástí grantu a zahrnuje konzultace, školení, networkingové akce, konference atd. – viz kapitola 1.1. Tento závazek bude zahrnut do grantové smlouvy.

Vedoucí projektu musí být schopni komunikovat a účastnit se akcí v angličtině po celou dobu trvání projektu, a to vzhledem k mezinárodnímu rozměru aktivit a fungování programu Stronger Roots.

**Organizace, které již dříve obdržely podporu z programu Stronger Roots, mohou nyní podávat žádost pouze v jiném pilíři** (např. organizace, které dříve obdržely podporu na transverzální spolupráci, mohou nyní žádat o podporu na budování komunity příznivců, nikoli však znovu na transverzální spolupráci sítí).

Pokud si nejste jisti ohledně způsobilosti vaší sítě a v rámci kterého programu můžete žádat, obraťte se nás. Seznam kontaktních osob a kontaktní údaje najdete na konci této výzvy.

### **Typy organizací, které nejsou oprávněné**

O naši podporu nemohou žádat organizace spojené s politickými stranami, instituce veřejného sektoru, vládní a mezivládní instituce, náboženské instituce, družstva rozdělující zisk nebo neformální skupiny. Oprávněným žadatelem není ani živnostník, ani fyzická osoba.

### **Oprávněné náklady**

Tento grant pokrývá veškeré náklady projektu, spolufinancování není vyžadováno. Upozornujeme, že personální náklady by neměly být vyšší než 80 % celkového rozpočtu. Rovněž nepřímé náklady nesmí být vyšší než 7 % přímých nákladů projektu.

### Oprávněné náklady:

- náklady, které vznikly v době realizace projektu;
- náklady přímo související s cíli a náplní projektu;
- personální náklady – náklady na zaměstnance (nebo ekvivalentní náklady) včetně všech zákonných odvodů vyplývajících z právních předpisů v dané zemi, náklady na fyzické osoby pracující na základě přímé, ale jiné než pracovní nebo jiné obdobné smlouvy;
- cestovné, ubytování a stravné (např. pro zaměstnance, dobrovolníky, účastníky různých aktivit a akcí);
- náklady na zboží, práce a služby (např. kancelářské potřeby, komunikace, tisk a publikace, náklady spojené s účastí a/nebo organizací školení a jiných akcí, software a licence, služby spojené s komunikačními či fundraisingovými kampaněmi);
- nepřímé náklady – ty budou hrazeny paušálně ve výši 7 % uznatelných přímých nákladů;
- náklady musí být identifikovatelné a ověřitelné, zejména pokud jsou zaúčtované v účetnictví příjemce, v souladu s účetními standardy platnými v zemi, v níž je příjemce registrován, a s obvyklými postupy příjemce v oblasti nákladového účetnictví;
- náklady musí být v souladu s platnými vnitrostátními právními předpisy v oblasti daní, práce a sociálního zabezpečení;
- náklady musí být přiměřené, odůvodněné a musí být v souladu se zásadou řádného finančního řízení, zejména pokud jde o hospodárnost a efektivnost.

### Neoprávněné náklady:

- náklady vzniklé před uplynutím nebo po uplynutí období realizace projektu;
- náklady bez přímé souvislosti s projektem;
- náklady spojené s kapitálovými výnosy a dividendami vyplacenými příjemcem;
- dluhy a poplatky za dluhovou službu, rezervy vyhrazené na budoucí ztráty nebo dluhy, dlužné úroky, kurzovní ztráty, bankovní poplatky, pokuty a penále;
- odpočitatelná nebo vratná DPH;
- věcné příspěvky třetích stran;
- nákup pozemků, parcel, nemovitostí, výstavba nových budov, nákup vozidel;
- položky již financované z jiných zdrojů;
- nadměrné nebo neuvážené výdaje.

## 3. PROCES HODNOCENÍ A VÝBĚRU PROJEKTŮ

### 3.1 Podání žádosti

Tato grantová výzva bude probíhat ve dvou fázích. **V první fázi budou žadatelé požádáni o předložení stručného elektronického konceptu projektu** v českém jazyce. V tomto konceptu žadatelé především prokáží, že jejich organizace je způsobilá pro účast v programu, je aktivním subjektem a je v souladu s právy a hodnotami EU, stručně popíše potenciální partnery, se kterými hodlají navázat spolupráci, a důvody, proč a jakým způsobem daná síť hodlá tyto aktéry zapojit.

Po důkladném posouzení (viz kapitola 3.2) **budou ve druhé fázi žadatelé s nejlépe hodnocenými koncepty vyzváni k předložení tzv. plné žádosti** s podrobnějším popisem projektu, definovanými cíli, aktivitami, časovým harmonogramem a indikátory, jakož i podrobným rozpočtem. Plné žádosti budou opět hodnoceny s cílem vybrat ty sítě, které budou podpořeny.

#### Odevzdání konceptů:

Koncepty projektu se zasílají elektronicky spolu s požadovanými přílohami:

- poslední oficiální výroční zpráva (pokud síť nevydává oficiální výroční zprávy, je třeba popis aktivit realizovaných v roce 2022).
- poslední výroční finanční zpráva (pokud síť nevydává oficiální finanční zprávy, je třeba dodat výkaz příjmů a výdajů za poslední uzavřený rok).
- smlouva o členství nebo partnerství v síti (pokud ji síť nemá, pak je třeba dodat seznam všech členů a přidružených/pozorovatelských organizací)

V případě, že jste žádající členská organizace, přidejte také následující:

- poslední oficiální výroční zpráva (pokud organizace nevydává oficiální výroční zprávy, pak popis aktivit realizovaných v roce 2022).
- finanční zpráva za rok 2022 (příjmy a výdaje)

**Koncepty projektů spolu s povinnými přílohami musí být předloženy elektronicky prostřednictvím systému Grantys na tomto [odkazu](#). Uzávěrka pro předložení konceptů je 25. května 2023 ve 13:00.**

### 3.2 Proces hodnocení a kritéria hodnocení

V obou fázích (ve fázi předkládání konceptu i ve fázi předkládání plné žádosti) jsou navrhované projekty postupně hodnoceny na základě tří kritérií:

- **administrativní kritéria** – předložení kompletně vyplněného formuláře žádosti a všech požadovaných dokumentů ve stanoveném termínu
- **kritéria způsobilosti** – viz kapitola 2.1
- **hodnotící kritéria** – odborné hodnocení projektových konceptů i plných žádostí, viz níže uvedená hodnotící kritéria

<b>Kritéria ve fázi konceptu projektů</b>	<b>Počet bodů</b>
<p><b>Relevance projektu pro tuto výzvu</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Organizace prosazuje a hájí práva a hodnoty EU a zvyšuje o nich povědomí.</li> <li>• Projekt je relevantní a je v souladu se záměrem naplnit příslušné cíle (1.1) a očekávané výsledky (1.2.3) této výzvy.</li> </ul>	20 bodů
<p><b>Zaměření na transversální spolupráci</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Instituce veřejného sektoru a malé a/nebo regionální organizace občanské společnosti jsou zásadní pro klíčové úkoly, strategie i poslání dané sítě.</li> <li>• Přístupy, zájmy nebo názory institucí a organizací se liší od přístupů, zájmů nebo názorů sítě.</li> <li>• Potřeby institucí i organizací jsou řádně analyzovány.</li> <li>• Síť plánuje strategické zapojení všech aktérů v dostatečné míře i kvalitě.</li> </ul>	30 bodů
<p><b>Kvalita projektu</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Problém je řešen vhodným způsobem.</li> <li>• Projekt má jasně stanovené cíle.</li> <li>• Projekt má dosažitelné a měřitelné výsledky.</li> <li>• Plánované aktivity a výstupy odpovídají cílům projektu a jsou relevantní.</li> </ul>	30 bodů
<p><b>Potenciál sítě a projektu</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Byl prokázán skutečný dopad činnosti sítě.</li> <li>• Projekt bude mít potenciálně dopad na hlavní oblast/pole působení sítě.</li> <li>• Řízení sítě, zapojení členů a zajištění lidských a finančních zdrojů jsou pro realizaci projektu dostatečné.</li> </ul>	20 bodů
<p><b>Maximální počet bodů, kterého projekt může dosáhnout ve fázi konceptu</b></p>	<b>100 bodů</b>

<b>Kritéria ve fázi plné žádosti</b>	<b>Počet bodů</b>
<p><b>Význam a analýza aktérů</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Instituce veřejného sektoru a malé a/nebo regionální organizace občanské společnosti jsou důležité a zásadní z hlediska klíčových úkolů, strategie i poslání sítě.</li> <li>• Potřeby, očekávání i limity vybrané instituce/institucí veřejného sektoru jsou řádně analyzovány.</li> <li>• Potřeby, očekávání i limity vybraných malých a/nebo regionálních organizací občanské společnosti jsou řádně analyzovány.</li> </ul>	25 bodů
<p><b>Zaměření na transversální spolupráci</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Přístupy, zájmy nebo názory institucí a organizací se liší od přístupů, zájmů nebo názorů základny sítě.</li> <li>• Síť plánuje strategické zapojení všech aktérů v dostatečné míře i kvalitě.</li> <li>• Činnosti, metody a nástroje jsou jasně definované a relevantní z hlediska zapojení vybraných aktérů.</li> </ul>	20 bodů
<p><b>Kvalita projektu</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Projekt má jasně stanovené cíle, cíle jsou koherentní a orientované na výsledky.</li> <li>• Projekt má dosažitelné výsledky a jasné indikátory měření pokroku.</li> <li>• Plánované aktivity a výstupy odpovídají cílům projektu.</li> <li>• Projekt je koherentní, jeho struktura a časový harmonogram jsou adekvátní.</li> <li>• Jsou identifikována potenciální rizika, opatření ke zmírnění těchto rizik jsou náležitě popsána.</li> </ul>	25 bodů
<p><b>Potenciál sítě a projektu</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Projekt bude mít potenciální dopad na hlavní oblast/pole působení sítě a na transformaci sítě/posun k transversální spolupráci.</li> <li>• Síť prokázala a prokazuje odhodlání budovat odpovídající kapacity pro úspěšné zapojení všech aktérů.</li> <li>• Řízení sítě, spoluzodpovědnost členů a otevřenost vůči změnám jsou dostatečné pro realizaci projektu v oblasti transversální spolupráce.</li> </ul>	15 bodů
<p><b>Adekvátnost finančních prostředků</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Položky rozpočtu jsou adekvátní vzhledem k navrhované náplni projektu a jsou nákladově efektivní.</li> <li>• Hlavní plánované investice projektu jsou opodstatněné.</li> </ul>	15 bodů
<p><b>Maximální počet bodů, kterého projekt může dosáhnout ve fázi plné žádosti.</b></p>	<b>100 bodů</b>

## **Fáze předkládání konceptů:**

### ***Uzávěrka pro předkládání konceptů: 25. 5. 2023 ve 13:00***

1. **Posouzení administrativních kritérií a kritérií způsobilosti:** Všechny předložené žádosti budou hodnoceny na základě administrativních kritérií a kritérií způsobilosti. Žádosti, které kritéria nesplní, budou vyřazeny.
2. **Hodnocení konceptů:** Koncepty splňující administrativní kritéria a kritéria způsobilosti budou posouzeny a bodově ohodnoceny dvěma nestrannými a nezávislými hodnotiteli. Žádosti budou hodnotitelům přiděleny náhodně. Na základě hodnotících kritérií bude výsledné bodové hodnocení aritmetickým průměrem bodů udělených oběma hodnotiteli. Pokud bude mezi oběma hodnoceními rozdíl větší než 30 %, bude provedeno třetí hodnocení. V případě provedení třetího hodnocení se berou v úvahu hodnocení, která jsou si nejbližší.
3. **Hodnotící komise:** Hodnotící komise je orgán složený z nezávislých odborníků a zástupců konsorcia. Komise bude posuzovat projektové žádosti s přihlédnutím k pořadí, které stanovili hodnotitelé, a poté finalizuje seznam projektů seřazených podle pořadí a vybere žadatele, kteří budou vyzváni k předložení plných žádostí.

### ***Termín zveřejnění výsledků vyhodnocení fáze konceptů a vyzvání vybraných žadatelů k předložení plné žádosti: červenec 2023***

**Sítě vyzvané k podání plné žádosti obdrží zpětnou vazbu** od hodnotící komise a **budou moci využít technickou asistenci našich koordinátorů** při vypracovávání plné žádosti.

## **Fáze plné žádosti:**

### ***Uzávěrka pro podání plné žádosti: srpen 2023***

- a) **Administrativní kritéria:** Všichni žadatelé, kterým bylo doporučeno podat plnou žádost, musí do daného termínu předložit všechny požadované dokumenty.
- a) **Hodnocení plné žádosti hodnotiteli nebo hodnotící komisí:** Každá plná žádost bude posouzena a bodově ohodnocena hodnotiteli nebo členy hodnotící komise (v závislosti na počtu žádostí).
- a) **Hodnotící komise:** hodnotící komise na základě hodnocení poskytne seznam projektů doporučených k podpoře, dále pak seznam projektů doporučených s výhradami, seznam náhradníků a seznam zamítnutých projektů. Hodnotící komise může pozvat žadatele z užšího výběru k osobnímu pohovoru, aby blíže pohovořili o své motivaci a připravenosti posílit jednotlivé aktéry svých organizací a podstoupit nezbytné organizační změny k realizaci tohoto cíle. Pohovor může komisi pomoci při sestavování konečného seznamu úspěšných žadatelů.
- a) **Případné úpravy vybraných návrhů projektů** (např. změny v rozpočtu nebo ohledně plánovaných aktivit), pokud byl projekt doporučen k podpoře s určitými výhradami.
- a) **Seznam projektů** doporučených k financování musí **schválit správní rada Nadace OSF.**
- a) **Konečný** seznam podpořených projektů bude zveřejněn na webových stránkách Nadace OSF.

### ***Vyhlášení výsledků výzvy: září 2023***

### 3.3 Konzultace žádostí a informační semináře

V průběhu psaní žádosti mohou žadatelé využít následujících forem podpory:

- účast na informačním semináři
- individuální a skupinové konzultace
- pravidelně aktualizovaný seznam často kladených otázek

#### **Informační online seminář pro žadatele v grantové výzvě Stronger Roots – Pilíř 2: Transverzální spolupráce**

**27. dubna 2023, 13:00 – 15:00**

Seminář bude společný pro žadatele z Česka, Slovenska i Maďarska, a proto proběhne v anglickém jazyce na platformě Zoom. Registrujte se prosím [zde](#).

#### **Individuální nebo skupinové konzultace online**

5. května 2023 od 13:00 – 15:00 – registrujte se prosím [zde](#).

11. května 2023 od 10:00 – 12:00 – registrujte se prosím [zde](#).

#### **Individuální telefonické konzultace**

V úterý (18. 4., 25. 4., 2. 5., 9. 5., 16. 5., 23. 5.) ve 14:00 – 16:00

Ve středu (19. 4., 10. 5., 17. 5., 24. 5.) v 9:30 – 11:30

V případě zájmu o konzultaci volejte prosím na telefonní číslo 226 227 707.

**Individuální konzultace prostřednictvím e-mailové komunikace** probíhají do **18. května 2023**.

#### **Více informací:**

Chcete-li zjistit více o konceptu transverzální spolupráce i tom, jak ho aplikovat v praxi, podívejte se na webové stránky think-tanku [Glopolis](#) nebo Nadace OSF k programu [Stronger Roots](#). Najdete tam nejen vysvětlující publikace, ale i případové studie předchozích grantistů programu.



### 3.4 Kontaktní osoby

Máte-li konkrétní dotazy týkající se této grantové výzvy, obraťte se na příslušné koordinátory v jednotlivých zemích:

- Česká republika:** Pavlína Hořáková,  
[stronger.roots@osf.cz](mailto:stronger.roots@osf.cz)  
[www.osf.cz](http://www.osf.cz)
- Slovensko:** Peter Lenčo,  
[stronger.roots@osf.sk](mailto:stronger.roots@osf.sk)  
[www.osf.sk](http://www.osf.sk)
- Maďarsko:** Koordinátorka projektu,  
[tarsadalmibazis@niok.hu](mailto:tarsadalmibazis@niok.hu)  
[www.niok.hu](http://www.niok.hu)

*Program Stronger Roots financuje Evropská unie. Za názory vyjádřené v tomto článku odpovídají výlučně autoři, článek nutně nereprezentuje názory Evropské unie. Za využití informací nenese ani Evropská unie, ani dárce grantu odpovědnost.*

[www.osf.cz](http://www.osf.cz)

[www.osf.sk](http://www.osf.sk)

[www.niok.hu](http://www.niok.hu)

[www.glopolis.org](http://www.glopolis.org)