

PILÍŘ 2

Transverzální spolupráce sítí

Uzávěrka pro předložení žádostí: **16. 6. 2025 ve 13:00**

OBSAH

ÚVOD	3
PILÍŘ 2: TRANSVERZÁLNÍ SPOLUPRÁCE SÍTÍ	4
1. TÉMA VÝZVY	4
1.1 Cíle a zaměření výzvy	4
1.2 Pokyny k navrhovaným projektům	5
2. POKYNY K PODÁVÁNÍ ŽÁDOSTÍ	10
2.1 Kdo může žádost podat (kritéria způsobilosti)	10
3. PROCES HODNOCENÍ A VÝBĚRU PROJEKTŮ	13
3.1 Podání žádosti	13
3.2 Proces hodnocení a kritéria hodnocení	13
3.3 Konzultace žádostí a informační semináře	17
3.4 Kontaktní osoby	18

ÚVOD

V roce 2019 vytvořily Nadace OSF, Glopolis, Nadácia otvorenej spoločnosti a NIOK Foundation konsorcium, které v rámci programu Stronger Roots posiluje kořeny občanské společnosti v České republice, na Slovensku a v Maďarsku. V roce 2025 se do konsorcia připojila Stefan Batory Foundation a rozšířila program i do Polska.

Cílem programu Stronger Roots je zvýšit odolnost organizací občanské společnosti a jejich sítí, posílit jejich sociální kapitál a přispět k jejich většímu propojení se společností. Program buduje kapacity organizací občanské společnosti prostřednictvím kombinace finanční a expertní podpory a vzájemného sdílení zkušeností. Program dále podporuje aktivní účast lidí v otázkách veřejného zájmu, kterými se organizace občanské společnosti zabývají.

V souladu s těmito cíli a za podpory Evropské unie z programu Občané, rovnost, práva a hodnoty (CERV) vyhláší konsorcium tuto grantovou výzvu zaměřenou na organizace občanské společnosti a jejich sítě z České republiky, Slovenska, Maďarska a Polska, které hájí práva a hodnoty EU, podporují je či o nich zvyšují povědomí.

V této výzvě mohou organizace žádat o podporu ve dvou samostatných pilířích:

Pilíř 1: BUDOVÁNÍ KOMUNITY PŘÍZNIVCŮ

URČENO PRO ORGANIZACE OBČANSKÉ SPOLEČNOSTI

Organizace mohou žádat o podporu, aby vytvářely či posilovaly svou komunitu příznivců, dárců, dobrovolníků či partnerů (v souladu s konceptem budování komunity příznivců, který je znám také pod anglickým termínem social base building).

Pilíř 2: TRANSVERZÁLNÍ SPOLUPRÁCE SÍTÍ

URČENO PRO SÍTĚ ORGANIZACÍ OBČANSKÉ SPOLEČNOSTI

Sítě (platformy, asociace, střešní organizace apod.) mohou žádat o podporu, aby oslovily různorodé aktéry a nastartovaly s nimi novou spolupráci nebo již stávající vztahy posílily (v souladu s konceptem transverzální spolupráce sítí).

Podrobné informace o tom, kdo a jak může o podporu žádat, naleznete v příslušné výzvě pro každý pilíř zvlášť.

PILÍŘ 2: TRANSVERZÁLNÍ SPOLUPRÁCE SÍTÍ

1. TÉMA VÝZVY

1.1 Cíle a zaměření výzvy

Cílem této výzvy je **posílit spolupráci mezi sítěmi organizací občanské společnosti a různorodými aktéry.**

Program Stronger Roots poskytuje platformám, asociacím a dalším sítím organizací občanské společnosti jedinečnou příležitost věnovat čas a kapacity svému vnitřnímu rozvoji, posílit spolupráci mezi členy a navázat užší vztahy s různými externími aktéry. V průběhu celého programu získají sítě komplexní podporu šitou na míru svým konkrétním cílům a potřebám a osvojí si dovednosti a nástroje, které jim umožní pokračovat v budování transversální spolupráce v průběhu projektu i po jeho skončení.

1.1.1 Finanční grant

V této výzvě **plánujeme rozdělit celkovou částku 700 000 EUR** a podpořit 4–10 projektů v každé zemi (Česko, Slovensko, Maďarsko a Polsko).

Uchazeči mohou předložit jednu žádost za jednu síť a získat grant v minimální výši 20 000 EUR a maximální výši 35 000 EUR na projekt. Spolufinancování projektu není vyžadováno.

Povinná doba trvání projektu je 18 měsíců.

Předpokládané datum zahájení podpořených projektů: leden 2026.

Předpokládané datum ukončení podpořených projektů: červen 2027.

1.1.2 Vzdělávací program

Mimo finančního grantu získají podpořené sítě také komplexní podporu ve vzdělávacím programu, který jim zprostředkuje nové znalosti, dovednosti a možnost vzájemného sdílení zkušeností, což jim pomůže projekty úspěšně realizovat. Získají také větší porozumění konceptu transversální spolupráce sítí, budou umět začlenit tento přístup do své každodenní činnosti a posílit vztahy s různými aktéry mimo síť i s těmi, kteří působí uvnitř sítě.

Přesný obsah vzdělávacího programu vytvoříme na míru podle individuálních zájmů a potřeb podpořených sítí. **Od zástupců podpořených sítí očekáváme, že se budou účastnit následujících aktivit:**

- **pravidelné rozhovory** (1 hodina online/offline setkání, jednou za cca 3 měsíce): od zahájení projektu až po závěrečné hodnocení budeme v úzkém kontaktu se zástupci/kyněmi podpořených sítí. Vznikne tak spíše partnerský vztah, v rámci něhož účastníci/ce společně diskutují a přemýšlí o důležitých aspektech projektů. Síť dostává

průběžnou zpětnou vazbu a podporu při řešení problémů, které mohou nastat v průběhu realizace projektu,

- **kick-off meeting** (osobní/online setkání na začátku projektů, 3–4 hodiny),
- **6 setkání ke sdílení zkušeností nebo vzdělávacích seminářů** (zpravidla po 3–4 hodinách, některé z nich se spojí do dvoudenních mezinárodních setkání): sítě se setkají osobně nebo online na národní nebo mezinárodní úrovni, všichni společně nebo ve specifických skupinách zaměřených na podobná témata nebo typy činností. Tato setkání jim umožní sdílet znalosti a zkušenosti, učit se od sebe navzájem a také získat zpětnou vazbu, podporu a inspiraci. Vzdělávací semináře vedené různými odborníky/cemi jim poskytnou nové znalosti, dovednosti či kompetence,
- **individuální odborné konzultace** připravené každé z podpořených sítí na míru v závislosti na jejich konkrétních potřebách (až 10 hodin v rámci projektu),
- **mezinárodní workshop** na Slovensku pro všechny podpořené organizace/sítě z Maďarska, Česka, Polska a Slovenska v polovině období realizace projektů (2 dny),
- **závěrečná konference** v Praze pro všechny podpořené organizace a sítě z Maďarska, Česka, Polska a Slovenska (2 dny).

Účast na vzdělávacím programu vyžaduje čas a kapacitu pro zahraniční cesty ze strany různých pracovníků/ic sítě, jakož i vedoucích a/nebo členských organizací. Některé akce mohou vyžadovat účast koordinátorů/ek projektů, jiné akce mohou být přínosnější pro jiné pozice nebo členy sítě. Od vedoucích představitelů/ek podpořených sítí budeme vyžadovat účast alespoň na jedné ze dvou dvoudenních akcí (mezinárodní workshop a/nebo závěrečná konference).

1.1.3 Monitoring a evaluace

Od každé podpořené sítě očekáváme, že bude pečlivě provádět monitorování svého předem definovaného souboru indikátorů, očekávaných i neočekávaných dopadů, hodnotit a reflektovat své výsledky a procesy spolupráce, a také sdílet osvědčené postupy a zkušenosti získané v průběhu projektu. Od podpořených sítí rovněž očekáváme, že:

- budou komunikovat o výstupech projektu a sdílet osvědčené postupy a zkušenosti,
- se budou účastnit monitoringu a evaluace programu (např. dotazníky hodnocení projektu, fokusní skupiny, rozhovory) a poskytnou přístup k datům a dokumentaci podpořeného projektu zástupcům dárce,
- budou předkládat kvantitativní/kvalitativní data a průběžné a závěrečné zprávy.

1.2 Pokyny k navrhovaným projektům

1.2.1 Co je transversální spolupráce sítí?

Transverzální spolupráce sítí je proces, v němž sítě organizací občanské společnosti navazují strategické vztahy s jinými aktéry, kteří mají různorodé přístupy, zájmy a/nebo pohledy na věc, a spolupracují spolu s cílem společně řešit problémy, kterým naše společnost čelí.

Strategickými vztahy není myšlena jen jednorázová interakce s jednotlivci či skupinou s odlišnými názory. Cílem je spíše budování dlouhodobé spolupráce a vztahů s těmito aktéry. Plánovaný výsledek závisí také na tom, zda aktéři, které si síť vybrala, jsou jen mírně odlišní, nebo naopak velmi odlišní (tj. divergentní). To se může týkat aktérů jak mimo síť, tak uvnitř ní. V obou případech je cílem transversální spolupráce sítí jejich systematictější zapojení do analýzy problémů sítě, stanovování cílů, plánování a realizace aktivit, evaluace a učení.

To vyžaduje, aby zástupci sítě (tj. sekretariát, rada, vedení atd.) pozorněji naslouchali různým partnerům a aktérům uvnitř i vně sítě, snažili se jim lépe porozumět a počítali s jejich relevantními potřebami a hledisky při vytváření a realizaci postupů a strategií i při řízení sítě. Úsilí o efektivní dialog, spolupráci nebo dokonce dlouhodobé partnerství s velmi odlišnými aktéry, jako jsou vládní instituce, političtí oponenti nebo zástupci odlišných kulturních identit, často vyžaduje určitý způsob vnitřní transformace – změnu organizační kultury a způsobu myšlení sítě, tj. přizpůsobení organizačních mechanismů, získání nových dovedností a také rozšíření hodnot.

Cílem této výzvy je proto podpořit ty sítě organizací občanské společnosti, které ve svých zemích svým projektem dosáhnou přiměřeného a jasně popsaneho dopadu a tedy:

- **usilují o systematické zapojení odlišných aktérů**, kteří jsou klíčoví pro dosažení strategických cílů sítě, aby mohli společně lépe přispět k řešení daného společenského problému. Různí aktéři se od sítě liší svými zájmy, přístupy, perspektivami nebo prioritami z pohledu problému, který se síť snaží řešit. Tyto rozdíly mohou vyplývat z rozdílných cílů, hodnot nebo úrovně vlivu, což může vytvářet výzvy ve vzájemné spolupráci. Rozdíly mezi aktéry a sítí mohou být například ideologické, politické, průřezové mezi odvětvími (rozdíly mezi občanskou společností, podnikatelským sektorem nebo veřejnou správou), regionální, generační atd. Těmito aktéry mohou být například státní instituce, členové parlamentu, místní a regionální samosprávy, soukromé společnosti, podnikatelská sdružení, jiné organizace občanské společnosti nebo sítě. Může se jednat o aktéry, s nimiž síť dosud nejednala, nebo ty, s nimiž již spolupracovala, ale plánuje spolupráci rozšířit tím, že přejde od ad hoc kontaktů k pravidelnému dialogu nebo ke koordinaci činností či strategickému partnerství.

a zároveň

- **usilují o vnitřní konsolidaci/posílení sítě** prostřednictvím zlepšení jejího řízení, zapojení členských organizací, inkuzivity, získání nových podporovatelů nebo členů a celkové efektivity fungování sítě.

Očekáváme, že sítě budou stejnou měrou pracovat na obou výše uvedených oblastech (zapojení různých aktérů a vnitřní konsolidace/posílení), neboť jsou vzájemně propojeny. V odůvodněných případech je přijatelné, pokud jedna z oblastí v projektu mírně převažuje.

1.2.2 Jaké typy aktivit mohou být zahrnuty?

Sítě žádající o grant se mohou opírat o svá data, analýzy a strategie, zkušenosti i aktuální potřeby, a rozšířit své úsilí o spolupráci tím nejužitečnějším směrem, na kterém se členové shodnou, za předpokladu, že se zaměří jak na systematické zapojení externích aktérů, tak na vnitřní konsolidaci/posílení sítě.

Sítě mohou spolupracovat s libovolným počtem různých **externích aktérů** – například pouze s jedním strategickým aktérem nebo – pokud je to pro jejich strategické cíle vhodnější – s několika aktéry. Sítě také mohou spolupracovat buď s jedním typem aktérů (například s krajskými úřady), nebo s více typy aktérů (například s místními samosprávami a firmami). Doporučujeme však zaměřit se na zapojení menšího počtu nebo typů aktérů, aby bylo možné dosáhnout jasných a konkrétních výsledků ještě v rámci trvání projektu. Celý program Stronger Roots aspiruje na to, že sítě s různými aktéry v jejich ekosystému dosáhnou úrovně skutečné spolupráce, nicméně plnohodnotná spolupráce nemusí (a často ani nemůže) být konečným výsledkem 1,5 ročních projektů. Přesto je však nezbytné, aby v projektu nastal prokazatelný posun směrem ke zlepšení vztahů, komunikace a interakce se strategickým/i aktérem/y. Pokud žadatelé plánují spolupracovat s aktéry, kterými jsou jiné organizace občanské společnosti nebo jejich sítě, očekáváme, že tyto organizace se budou zásadně lišit svými názory, perspektivami a přístupy, a nejsou obvyklými partnery nebo podporovateli, se kterými již síť spolupracuje.

Pokud jde o **vnitřní konsolidaci** sítě, vítáme všechny aktivity vedoucí k větší odolnosti sítě, efektivnějšímu dopadu její činnosti a schopnosti smysluplné spolupráce se svými členy. Žadatelé se mohou zaměřit na to, co je v jejich současné situaci a kontextu nejpotřebnější – například posílení vnitřních struktur a procesů, budování konsenzu mezi členy, rozšiřování a podpora členství atd.

Žadatelé mohou v projektu přicházet s vlastními nápady. Způsoby, jakými osloví vybrané subjekty, jak s nimi budou jednat, navazovat a budovat vztahy, rozvíjet spolupráci (s vybranými aktéry vně i uvnitř sítě), by měly odpovídat povaze, možnostem a strategii sítě i vybraných externích aktérů. Cíle projektu musí být realistické a navrhované změny by měly být dosažitelné v daném časovém rámci.

Žadatelé budou vyzváni, aby prokázali, že jejich síť je aktivním a transparentně fungujícím subjektem a že její členové se aktivně podílí na její činnosti i na spolurozhodování. Zároveň se od předložených žádostí očekává, že budou vytvořeny na základě společného rozhodnutí členů sítě, a že se členové budou přímo spolupodílet na realizaci projektu.

Seznam oprávněných aktivit

Zapojení externích aktérů:

- pořádání osobních setkání, uzavřených akcí, strategických debat, workshopů nebo vyjednávacích procesů se zástupci různorodých aktérů zabývajících se stejným tématem za účelem vytvoření společné aktivity, projektu, programu, akčního/strategického plánu nebo vize,
- mapování aktérů a shromažďování podkladů pro společné aktivity,
- zapojení neutrálně nebo protichůdně nastavených aktérů do společné analýzy problémů, hledání řešení či faktické spolupráce na řešení konkrétního problému,
- akce nebo procesy budující nebo upevňující vztahy se zástupci různých aktérů (včetně neformálních setkání, teambuildingu, metodicky řízených jednání apod.),

- vytváření nebo rozšiřování koalic různorodých aktérů, procesy zahrnující více zúčastněných stran k řešení složitých problémů (vytváření konsensu, politický dialog, vyjednávání, mediace atd.),
- mezinárodní aktivity (např. konzultace, výměna zkušeností) v rámci EU, které souvisejí se zapojením různých domácích aktérů a přispívají k němu (pouze v odůvodněných případech a nikoli jako hlavní cíl nebo hlavní aktivita projektu).

Vnitřní konsolidace/posílení sítě:

- revize strategií, stanov a vnitřních procesů sítě,
- budování konsensu mezi členy sítě s ohledem na cíle a typy zapojení externích aktérů,
- budování kapacit pro krizovou komunikaci a krizové řízení, mediaci sporů mezi členy,
- rozšíření aktivit na podporu členství, včetně organizace akcí pro členy, návštěvy členských organizací, hostování zaměstnanců/kyň atd.,
- zapojení členských organizací do spoluvytváření cílů, strategií, měření dopadu, evaluace a komunikace sítě,
- zapojení členských organizací do pracovních skupin, rozhodovacích nebo statutárních orgánů sítě,
- aktivity na podporu členů se specifickými potřebami (zejména malých, méně formálních, mladších členských organizací a organizací mimo hlavní město), jako je mapování potřeb, budování kapacit, podpora při získávání finančních prostředků atd.

Aktivity projektu musejí být v souladu s hodnotami a právy EU a organizace nemohou v rámci projektu realizovat primárně náboženské aktivity či propagovat náboženskou doktrínu.

1.2.3 Očekávané výsledky

Grant by měl pomoci sítím organizací občanské společnosti zapojit širší okruh aktérů (včetně členů) s různými perspektivami, názory nebo přístupy. Takové zapojení by mělo vést ke konkrétním výsledkům s dopadem na společnost nebo komunitu. Očekávané výsledky na konci projektu by měly být jasně popsány, podloženy daty či analýzami sítě a kvantifikovány. Způsob, jakým budou výsledky vyhodnocovány, by měl být jasně popsán.

Žadatelé by při úvahách o výsledném zapojení aktérů měli vzít v úvahu, že výsledky budou záviset na počtu i míře odlišnosti (tj. divergenci) aktérů, složitosti problému, který síť řeší, ale také na tom, v jaké fázi úsilí o řešení problému se síť nachází (zda pokročilejší či na počátku). Se zvyšujícím se počtem aktérů a s vyšší mírou jejich odlišnosti se obtížněji dosahuje výsledků (potažmo vyššího stupně spolupráce). Čím polarizovanější je problém, který síť řeší, a čím počátečnější je fáze snah o řešení, tím menší pokrok lze při řešení problému očekávat a naopak.

Grant by také měl pomoci sítím organizací občanské společnosti vnitřně se konsolidovat – posílit strategické procesy sítě, jako je analýza problémů, plánování, koordinace, (re)definování smyslu sítě, vzdělávání atd.

V širším smyslu se od podpořených organizací očekává, že:

1. prohloubí své porozumění jak kontextu, v němž síť působí, tak i způsobům práce se členy sítě a externími aktéry,
2. zlepší své vztahy s relevantními externími aktéry, jakož i se svými členy, a vybudují či posílí pevné základy pro další spolupráci na řešení problému,
3. získají či rozvinou dovednosti efektivní spolupráce s různými aktéry a partnery (například dovednosti komunikovat o společných problémech, analyzovat potřeby a reagovat na ně a zprostředkovávat dlouhodobý dialog a koordinované kroky).

1.2.4 Zásady, které by měly být součástí přípravy i realizace projektu

Poslání a celková činnost žadatelů musí **být v souladu s hodnotami a zásadami Evropské unie v oblasti základních práv, demokracie a právního státu**, jak jsou zakotveny v [Listině základních práv Evropské unie](#), a musí tato práva a hodnoty hájit, podporovat nebo o nich zvyšovat povědomí. Listina EU pokrývá širokou škálu témat, kterými se organizace občanské společnosti zabývají (např. lidská práva, rovnost, začleňování osob se zdravotním postižením, práva dětí, programy pro seniory, ochrana životního prostředí a mnoho dalších). Žadatelé budou požádáni, aby ve své žádosti popsali, jakým způsobem hájí, podporují nebo zvyšují povědomí o některém z těchto práv a hodnot, a aby prohlásili, že jejich činnost včetně navrhovaného projektu je v souladu s těmito právy a hodnotami. Jejich soulad bude posuzován v průběhu výběrového řízení.

Dále očekáváme, že žadatelé a jejich projekty budou **respektovat genderovou rovnost a nediskriminaci**. Ochrana těchto hodnot by měla být začleněna do přípravy projektů, všechny podpořené organizace také později požádáme, aby vyhodnotily, jak jejich projekty přispěly k prosazování genderové rovnosti a jaké pozitivní změny přinesly. Abychom úspěšné žadatele v tomto úsilí podpořili, nabídneme jim v tomto tématu individuální konzultace.

V neposlední řadě je pro nás velmi důležitá otázka **ochrany dětí a zvláště zranitelných dospělých**. Úspěšné žadatele proto požádáme, aby předložili svou vlastní Politiku ochrany dětí nebo se řídili [Politikou ochrany dětí a zvláště zranitelných dospělých Nadace OSF](#) a zavázali se, že jejich zaměstnanci/kyně, činnosti a programy nepůsobí žádnou újmu dětem a zranitelným dospělým. Úspěšní žadatelé budou na toto téma proškoleni a budou muset určit kontaktní osobu odpovědnou za toto téma.

2. POKYNY K PODÁVÁNÍ ŽÁDOSTÍ

2.1 Kdo může žádost podat (kritéria způsobilosti)

V České republice je tato výzva otevřena různým formám **sítí*** (např. platformám organizací občanské společnosti, asociací, střešním organizacím, koalicím, dlouhodobým pracovním skupinám atd.), které působí v sektoru občanské společnosti v **jakékoli tematické oblasti** (vzdělávání, lidská práva, sociální služby, ochrana životního prostředí, komunitní rozvoj, zdravotnictví atd.) a mohou se vyznačovat různou mírou **geografické působnosti** (působí na místní, regionální a/nebo celostátní úrovni) a které:

- sídlí v **České republice**,
- jsou nevládní neziskové organizace, které jsou právní osobou registrovanou na území České republiky a jsou zákonem definovány jako **spolek, ústav, obecně prospěšná společnost, zájmové sdružení právnických osob, nadace či nadační fond, nebo – pokud síť nemá právní subjektivitu – může jako žadající organizace vystupovat její registrovaná členská organizace**,
- jsou registrovány nebo existují alespoň 6 měsíců (pokud síť nemá právní subjektivitu – její registrovaná členská organizace musí být registrována alespoň po dobu 1 roku před uzavěrkou přihlášek 16. 6. 2025),
- mají alespoň 7 členských organizací občanské společnosti** v dané zemi,
- jejich poslání a činnost jsou v souladu s právy a hodnotami EU, které hájí, podporují nebo o nich zvyšují povědomí (viz Listina základních práv Evropské unie). Prohlášení o souladu sítě s těmito právy a hodnotami musí být součástí návrhu projektu.

*Sítě organizací občanské společnosti jakožto oprávnění žadatelé v této výzvě mohou být formální i neformální. Neformálními myslíme to, že nemusí mít nutně právní subjektivitu, ale kromě historie spolupráce musí mít společný název, vnitřní pravidla a zavedenou strukturu. Sítě organizací občanské společnosti sdružují autonomní organizace občanské společnosti (tj. členy sítě), aby spolupracovaly na společném programu ve veřejném zájmu. Sítě organizací občanské společnosti vznikají zdola z iniciativy organizací občanské společnosti. Národní nebo regionální organizace složené z vlastních místních poboček/jednotek/členských skupin (se stejným nebo podobným názvem, stejnými stanovami, pravidly atd.) nejsou v této výzvě považovány za způsobilou síť organizací občanské společnosti. Sítě organizací občanské společnosti jako takové představují souhrnné zájmy občanů a uplatňují tak důležité zásady participativní demokracie, jež jsou v souladu s právy a hodnotami EU. Podle naší definice jsou sítě organizací občanské společnosti nezávislé na politických stranách. Měly by být transparentní, zejména pokud jde o financování a rozhodovací procesy.

**Členem se rozumí formální nebo neformální organizace občanské společnosti, která se pravidelně podílí na činnosti a provozu sítě. Rozvinutější síť často umožňuje dvě nebo více forem/úrovní zapojení, mohou to být například plnoprávní členové, pozorovatelé, ale i přidružení členové atd. Pokud je k dispozici doklad o jejich aktivním zapojení do sítě, lze všechny tyto formy/úrovně považovat za členy. Členské organizace nemusí být registrovanými právními osobami.

Dále budou všichni úspěšní žadatelé vyzváni, aby se zavázali k účasti ve vzdělávacím programu, který je součástí grantu a zahrnuje konzultace, školení, networkingové akce, konference atd. – viz kapitola 1.1. Tento závazek bude zahrnut do grantové smlouvy.

Vedoucí projektu musí být schopni komunikovat a účastnit se akcí v angličtině po celou dobu trvání projektu, a to vzhledem k mezinárodnímu rozměru aktivit a fungování programu Stronger Roots.

Organizace/sítě, které již dříve obdržely podporu z programu Stronger Roots – Pilíř 2: Transverzální spolupráce, se nemohou znovu zúčastnit této výzvy. Rovněž síť, která byla podpořena prostřednictvím grantu formálně obdrženého její členskou organizací, nemůže žádat ještě jednou prostřednictvím jiné členské organizace nebo vlastním jménem, pokud byla nedávno právně zaregistrována jako nově založená síť. Tyto organizace však mohou žádat v rámci výzvy Stronger Roots – Pilíř 1: Budování komunity příznivců, pokud mají právní subjekt, který je způsobilý žádat v rámci této výzvy (více informací viz konkrétní výzva pro Pilíř 1). Organizace, které již získaly finanční prostředky z programu Stronger Roots – Matchingové granty ke crowdfundingovým kampaním, mohou nyní podat žádost v rámci této výzvy, pokud splňují další stanovená kritéria.

Pokud si nejste jisti, zda jste oprávněnou organizací, a/nebo v rámci kterého pilíře můžete o podporu žádat, obraťte se na nás. Kontaktní údaje najdete na konci této výzvy.

Typy organizací, které nejsou oprávněné

O naši podporu nemohou žádat sdružení spojená s politickými stranami, instituce veřejného sektoru, vládní a mezivládní instituce, náboženské instituce, družstva rozdělující zisk nebo neformální skupiny. Oprávněným žadatelem není ani živnostník, ani fyzická osoba.

Oprávněné náklady

Tento grant pokrývá veškeré náklady projektu a spolufinancování není vyžadováno. Upozorňujeme, že personální náklady by neměly být vyšší než 80 % celkového rozpočtu. Rovněž nepřímé náklady nesmí být vyšší než 7 % přímých nákladů projektu.

Oprávněné náklady:

- náklady, které vznikly v době realizace projektu, jak bude uvedeno v grantové smlouvě;
- náklady přímo související s cíli a náplní projektu, jak bude uvedeno v grantové smlouvě;
- personální náklady – náklady na zaměstnance (nebo srovnatelnou část dané pracovní pozice) včetně všech zákonných odvodů vyplývajících z právních předpisů v dané zemi, náklady na fyzické osoby pracující na základě přímé, ale jiné než pracovní nebo jiné obdobné smlouvy;
- cestovné, ubytování a stravné (např. pro zaměstnance, dobrovolníky, účastníky různých aktivit a akcí);

- náklady na zboží, práce a služby (např. kancelářské potřeby, komunikace, tisk a publikace, náklady spojené s účastí a/nebo organizací školení a jiných akcí, software a licence, služby spojené s komunikačními kampaněmi / kampaněmi na získávání finančních prostředků atd;)
- nepřímé náklady – budou hrazeny paušálně ve výši 7 % uznatelných přímých nákladů;
- náklady musí být identifikovatelné a ověřitelné, zejména pokud jsou zaúčtované v účetnictví organizace, musí být v souladu s účetními standardy platnými v zemi, kde je organizace registrovaná, a v souladu s obvyklými postupy, kterými organizace vypracovává účtování nákladů;
- náklady musí být v souladu s platnými vnitrostátními právními předpisy v oblasti daní, práce a sociálního zabezpečení;
- náklady musí být přiměřené, odůvodněné a musí být v souladu se zásadou řádného finančního řízení, zejména pokud jde o hospodárnost a efektivnost.

Neoprávněné náklady:

- náklady vzniklé před uplynutím nebo po uplynutí období realizace projektu, které bude uvedeno v grantové smlouvě;
- náklady bez přímé souvislosti s projektem;
- náklady spojené s kapitálovými výnosy a dividendami vyplacenými organizacemi;
- dluhy a poplatky za dluhovou službu, rezervy vyhrazené na budoucí ztráty nebo dluhy, dlužné úroky, kurzovní ztráty, pokuty a penále;
- odpočitatelná nebo vratná DPH;
- věcné příspěvky třetích stran;
- nákup pozemků, parcel, nemovitostí, výstavba nových budov, nákup vozidel;
- položky již financované z jiných zdrojů;
- nadměrné nebo neuvážené výdaje.

3. PROCES HODNOCENÍ A VÝBĚRU PROJEKTŮ

3.1 Podání žádosti

Tato grantová výzva bude probíhat ve dvou fázích. **V první fázi požádáme žadatele o předložení stručného elektronického konceptu projektu** v českém jazyce. V tomto konceptu žadatelé především prokáží, že jejich síť/organizace je způsobilá pro účast v programu, je aktivním subjektem a je v souladu s právy a hodnotami EU, stručně popíší potenciální partnery, se kterými hodlají navázat spolupráci, a důvody, proč a jakým způsobem daná síť hodlá tyto aktéry zapojit.

Po důkladném posouzení (viz kapitola 3.2) **vyzveme ve druhé fázi žadatele s nejlépe hodnocenými koncepty k předložení tzv. plné žádosti** s podrobnějším popisem projektu, definovanými cíli, aktivitami, časovým harmonogramem a ukazateli, jakož i podrobným rozpočtem. Plné žádosti budeme opět hodnotit a poté vybereme síť/organizace, které získají podporu.

Odevzdání konceptů:

Koncepty projektu se zasílají elektronicky spolu s požadovanými přílohami:

- poslední oficiální výroční zpráva (pokud organizace nevydává oficiální výroční zprávy, pak popis aktivit realizovaných v roce 2024),
- účetní závěrka za rok 2024 (pokud ji organizace nevydává, je třeba dodat výkaz příjmů a výdajů za poslední uzavřený rok),
- smlouva o členství nebo partnerství v síti (pokud ji síť nemá, musí dodat seznam všech členů a přidružených/pozorovatelských organizací).

V případě, že jste žádající členská organizace, přidejte také následující:

- poslední oficiální výroční zpráva (pokud organizace nevydává oficiální výroční zprávy, pak popis aktivit realizovaných v roce 2024),
- účetní závěrka za rok 2024 (pokud ji organizace nevydává, je třeba dodat výkaz příjmů a výdajů za poslední uzavřený rok).

Koncepty projektů spolu s povinnými přílohami předložte elektronicky prostřednictvím tohoto [odkazu](#). Uzávěrka pro předložení konceptů je 16. června 2025 ve 13:00.

3.2 Proces hodnocení a kritéria hodnocení

V obou fázích (ve fázi konceptů i ve fázi plné žádosti) navrhované projekty postupně hodnotíme na základě tří kritérií:

- a) **administrativní kritéria** – předložení kompletně vyplněného formuláře žádosti a všech požadovaných dokumentů ve stanoveném termínu,
- b) **kritéria způsobilosti** – viz kapitola 2.1,

- c) **hodnoticí kritéria** – odborné hodnocení projektových konceptů i plných žádostí, viz níže uvedená hodnoticí kritéria. Aby mohla být žádost doporučena k dalšímu hodnocení, musí dosáhnout alespoň 60 bodů.

KRITÉRIA VE FÁZI KONCEPTU PROJEKTŮ	Počet bodů
Relevance projektu pro tuto výzvu	20 bodů
● Síť/organizace prosazuje a hájí práva a hodnoty EU a zvyšuje o nich povědomí. ● Projekt je relevantní a je v souladu se záměrem naplnit příslušné cíle (1.1) a očekávané výsledky (1.2.3) této výzvy.	
Zaměření na transversální spolupráci sítě	25 bodů
● Aktéři jsou zásadní pro řešení klíčových výzev, strategií i poslání dané sítě. ● Přístupy, zájmy nebo názory vybraných externích aktérů se liší od přístupů, zájmů nebo názorů sítě. ● Síť plánuje strategické zapojení všech aktérů v dostatečné míře i kvalitě.	
Potenciál sítě, vnitřní posílení a dopad projektu	25 bodů
● Zajištění lidských a finančních zdrojů a zapojení členů sítě jsou pro realizaci projektu dostatečné. ● Projekt přispívá k vnitřní konsolidaci/posílení sítě. ● Projekt potenciálně přinese dopad na hlavní oblast/pole působení sítě.	
Kvalita projektu	30 bodů
● Žadatel navrhuje vhodné řešení problému/klíčové výzvy. ● Projekt má jasně stanovené cíle. ● Projekt má dosažitelné a měřitelné výsledky. ● Plánované aktivity a výstupy odpovídají cílům projektu a jsou relevantní.	
Maximální počet bodů, kterého projekt může dosáhnout ve fázi konceptu	100 bodů

KRITÉRIA VE FÁZI PLNÉ ŽÁDOSTI

Počet bodů

Význam a analýza aktérů a zaměření na transversální spolupráci sítí

30 bodů

- Aktéři jsou důležití a relevantní pro řešení klíčové výzvy, pro strategii a poslání sítě.
- Potřeby, očekávání a limity vybraných aktérů jsou řádně analyzovány.
- Přístupy, zájmy nebo názory aktérů se liší od přístupů, zájmů nebo názorů sítě.
- Síť plánuje strategické zapojení aktérů v dostatečném množství a kvalitě.
- Aktivita a metody jsou dobře definované a relevantní pro zapojení vybraných aktérů.

Potenciál sítě, vnitřní posílení a dopad projektu

30 bodů

- Síť prokázala a prokazuje odhodlání budovat odpovídající kapacity pro úspěšné zapojení aktérů a posílení sítě.
- Řízení sítě, spoluzodpovědnost členů a otevřenost vůči změnám jsou dostatečné pro realizaci projektu v oblasti transversální spolupráce sítí.
- Projekt přispívá k vnitřní konsolidaci a posílení sítě.
- Projekt bude mít potenciální dopad na hlavní oblast/pole působení sítě, na transformaci sítě a posun k transversální spolupráci.

Kvalita projektu

25 bodů

- Projekt má jasně stanovené cíle, cíle jsou koherentní a orientované na výsledky.
- Projekt má dosažitelné výsledky a jasné indikátory měření pokroku.
- Plánované aktivity a výstupy odpovídají cílům projektu.
- Projekt je koherentní, jeho struktura a časový harmonogram jsou adekvátní.
- Jsou identifikována potenciální rizika, opatření ke zmírnění těchto rizik jsou náležitě popsána.

Adekvátnost finančních prostředků

15 bodů

- Položky rozpočtu jsou adekvátní vzhledem k navrhované náplni projektu a jsou nákladově efektivní.
- Hlavní plánované investice projektu jsou opodstatněné.

Maximální počet bodů, kterého projekt může dosáhnout ve fázi plné žádosti.

100 bodů

Fáze předkládání konceptů:

Uzávěrka pro předkládání konceptů: 16. 6. 2025 ve 13:00

1. **Posouzení administrativních kritérií a kritérií způsobilosti:** Všechny předložené žádosti vyhodnotíme na základě administrativních kritérií a kritérií způsobilosti. Žádosti, které kritéria nesplní, budou vyřazeny.
2. **Hodnocení konceptů:** Koncepty splňující administrativní kritéria a kritéria způsobilosti posoudí a bodově ohodnotí dva nestranní a nezávislí hodnotitelé. Žádosti přidělíme hodnotitelům náhodně. Na základě hodnotících kritérií bude výsledné bodové hodnocení aritmetickým průměrem bodů udělených oběma hodnotiteli. Pokud bude mezi oběma hodnoceními rozdíl větší než 30 %, bude provedeno třetí hodnocení. V případě provedení třetího hodnocení se berou v úvahu hodnocení, která jsou si nejbližší. Pokud obdržíme malý počet žádostí, mohou přímo členové hodnotící komise provést individuální hodnocení a bodování a poté uspořádat společné zasedání hodnotící komise.
3. **Hodnotící komise:** Hodnotící komise je orgán složený z nezávislých odborníků a zástupců konsorcia. Komise posoudí projektové žádosti s přihlédnutím k pořadí, které stanovili hodnotitelé, a poté finalizuje seznam projektů seřazených podle pořadí a vybere žadatele, které vyzveme k předložení plných žádostí.

Termín zveřejnění výsledků vyhodnocení fáze konceptů a vyzvání vybraných žadatelů k předložení plné žádosti: září 2025

Sítě vyzvané k podání plné žádosti obdrží zpětnou vazbu od hodnotící komise a technickou podporu programových koordinátorek při vypracovávání plné žádosti.

Fáze plné žádosti:

Termín pro podání plné žádosti: říjen 2025

1. **Administrativní kritéria:** všichni žadatelé, které jsme vyzvali k podání plné žádosti, musí do daného termínu předložit všechny požadované dokumenty.
2. **Hodnocení plné žádosti hodnotiteli nebo hodnotící komisí:** každou plnou žádost posoudí a bodově ohodnotí hodnotitelé nebo přímo členové hodnotící komise (v závislosti na počtu žádostí).
3. **Hodnotící komise:** hodnotící komise na základě hodnocení poskytne seznam projektů doporučených k podpoře, dále pak seznam projektů doporučených s výhradami, seznam náhradníků a seznam zamítnutých projektů. Hodnotící komise může pozvat žadatele z užšího výběru k osobnímu pohovoru, aby blíže pohovořili o své motivaci a připravenosti podstoupit nezbytné organizační změny k realizaci projektu. Pohovor může komisi pomoci při sestavování konečného seznamu úspěšných žadatelů.
4. **Případné úpravy vybraných návrhů projektů** (např. změny v rozpočtu nebo ohledně plánovaných aktivit), pokud byl projekt doporučen k podpoře s určitými výhradami.
5. **Seznam projektů** doporučených k financování musí **schválit správní rada Nadace OSF**.
6. **Konečný** seznam podpořených projektů zveřejníme na webových stránkách Nadace OSF.

Vyhlášení výsledků výzvy: listopad 2025

3.3 Konzultace žádostí a informační semináře

V průběhu psaní žádosti mohou žadatelé využít následujících forem podpory:

- účast na informačním semináři,
- individuální a/nebo skupinové konzultace (upozorňujeme, že informace poskytnuté elektronickou poštou jsou závazné),
- pravidelně aktualizovaný seznam často kladených otázek.

Informační online seminář pro žadatele v grantové výzvě Stronger Roots –

Pilíř 2: Transverzální spolupráce sítí

12. května 2025, 10:00–12:00

Seminář bude společný pro žadatele z Česka, Slovenska, Polska i Maďarska, a proto proběhne v anglickém jazyce na platformě Zoom. Registrujte se prosím [zde](#).

Skupinová konzultace online

21. května 2025 od 10:00–12:00 – registrujte se prosím [zde](#).

Individuální telefonické konzultace

Každé úterý (15.4.–10. 6. 2025) od 14:00–16:00 hod.

Každou středu (16.4.–11. 6. 2025) od 9:30–11:30 hod.

V případě zájmu o konzultaci volejte prosím na telefonní číslo 226 227 710.

Individuální konzultace formou e-mailové komunikace budou probíhat do 10. června 2025 na adrese stronger.roots@osf.cz.

Více informací

Chcete-li zjistit více o konceptu transversální spolupráce sítí a o tom, jak ho aplikovat v praxi, podívejte se na webové stránky think-tanku Glopolis (<https://glopolis.org/stronger-roots/>) nebo Nadace OSF k programu Stronger Roots (www.osf.cz/stronger-roots). Najdete tam nejen vysvětlující publikace, ale i případové studie předchozích podpořených organizací programu. Doporučené zdroje:

- [The Concept and Impact of Network Transversal Collaboration](#)
- [Jak spolupracovat s odlišnými partnery](#)

3.4 Kontaktní osoby

Máte-li konkrétní dotazy týkající se této grantové výzvy, obraťte se na příslušné koordinátory a koordinátorky v jednotlivých zemích:

Česká republika: Adéla Nejedlá, stronger.roots@osf.cz
www.osf.cz

Slovensko: Peter Lenčo, Alexandra Draková stronger.roots@osf.sk
www.osf.sk

Maďarsko: Krisztina Asztalos, tarsadalmibazis@niok.hu
www.niok.hu

Polsko: Dominika Kupniewska, Ingeborga Janikowska,
strongerroots@batory.org.pl
www.batory.org.pl

Program Stronger Roots financuje Evropská unie. Za názory vyjádřené v tomto textu odpovídají výlučně autoři, text nutně nereprezentuje názory Evropské unie. Za využití informací nenese ani Evropská unie, ani dárce grantu odpovědnost.

